

Apresentação Institucional

Maio, 2025



Disclaimer

Esta apresentação contém declarações prospectivas. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem as metas e as expectativas da direção da Patrimar Engenharia S.A. ("Patrimar" ou "Companhia"). As palavras "antecipa", "acredita", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima", "projeta", "objetiva" e similares são declarações prospectivas. Embora acreditemos que essas declarações prospectivas se baseiem em pressupostos razoáveis, essas declarações estão sujeitas a vários riscos e incertezas, e são feitas levando em conta as informações às quais a Patrimar atualmente tem acesso. A Companhia não se obriga a atualizar esta apresentação mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. A Patrimar não se responsabiliza por operações ou decisões de investimento tomadas com base nas informações contidas nesta apresentação.

Esta apresentação não constitui uma oferta, ou convite, ou solicitação para compra de ações ou qualquer outro ativo mobiliário da Companhia. Nem esta apresentação ou qualquer informação aqui contida deve servir de base para qualquer contrato ou compromisso.

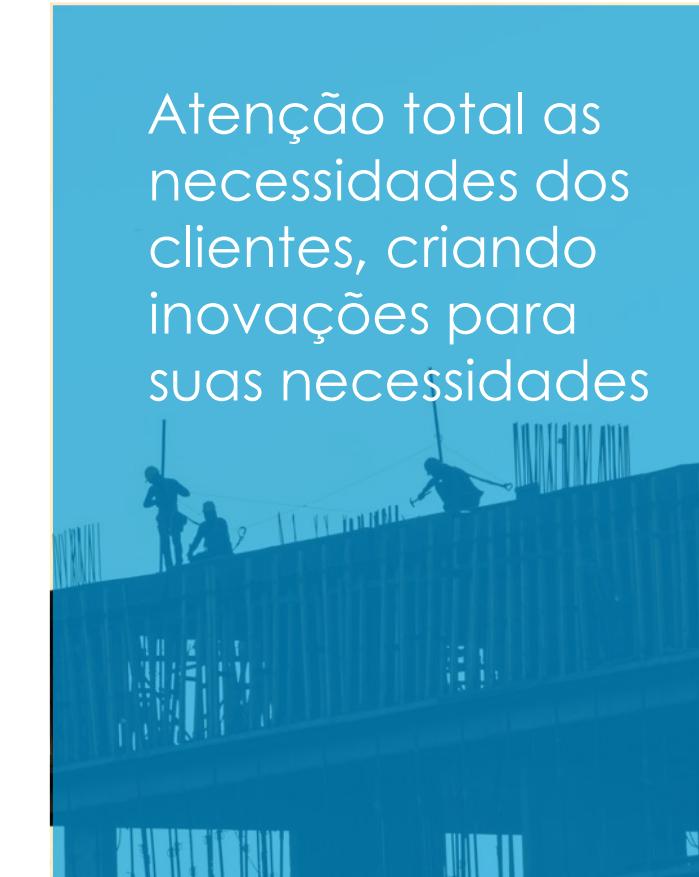
Os dados de mercado e informações sobre dados competitivos, incluindo projeções de mercado, utilizados nesta apresentação foram obtidos através de pesquisas internas, externas, documentos públicos e dados de mercado. Apesar de não termos nenhuma razão para acreditar que estes dados não sejam confiáveis, a Patrimar não efetuou procedimentos independentes visando verificar dados competitivos, participação de mercado, tamanho do mercado, crescimento da indústria e do mercado ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou publicações. A Companhia não fornece qualquer representação quanto à estes dados estarem corretos.



+ 60 anos
de história



+2,9
milhões
de metros
quadrados
construídos



Atenção total às
necessidades dos
clientes, criando
inovações para
suas necessidades



+3.500
colaboradores

diretos e indiretos



Atuação com diversificação
geográfica e de segmentos
residenciais



Compromisso
com a qualidade
e o conforto nos
mínimos detalhes

PATRIMAR
ASSET

A conveniência de
receber um Patrimar
equipado. O
resultado é um
investimento seguro
e com retorno mais
rápido



8ª maior
construtora
do Brasil -
segundo
ranking O
Empreiteiro

Patrimar: incorporadora de referência nos segmentos de baixa, média e alta renda no Sudeste



R\$ 1,8 Bi

em Lançamentos no 1T25 LTM



R\$ 1,4 Bi

em Vendas Líquidas no 1T25 LTM



R\$ 1,5 Bi

em Receita Líquida no 1T25 LTM



24%

de Margem Bruta Ajustada¹ no 1T25 LTM



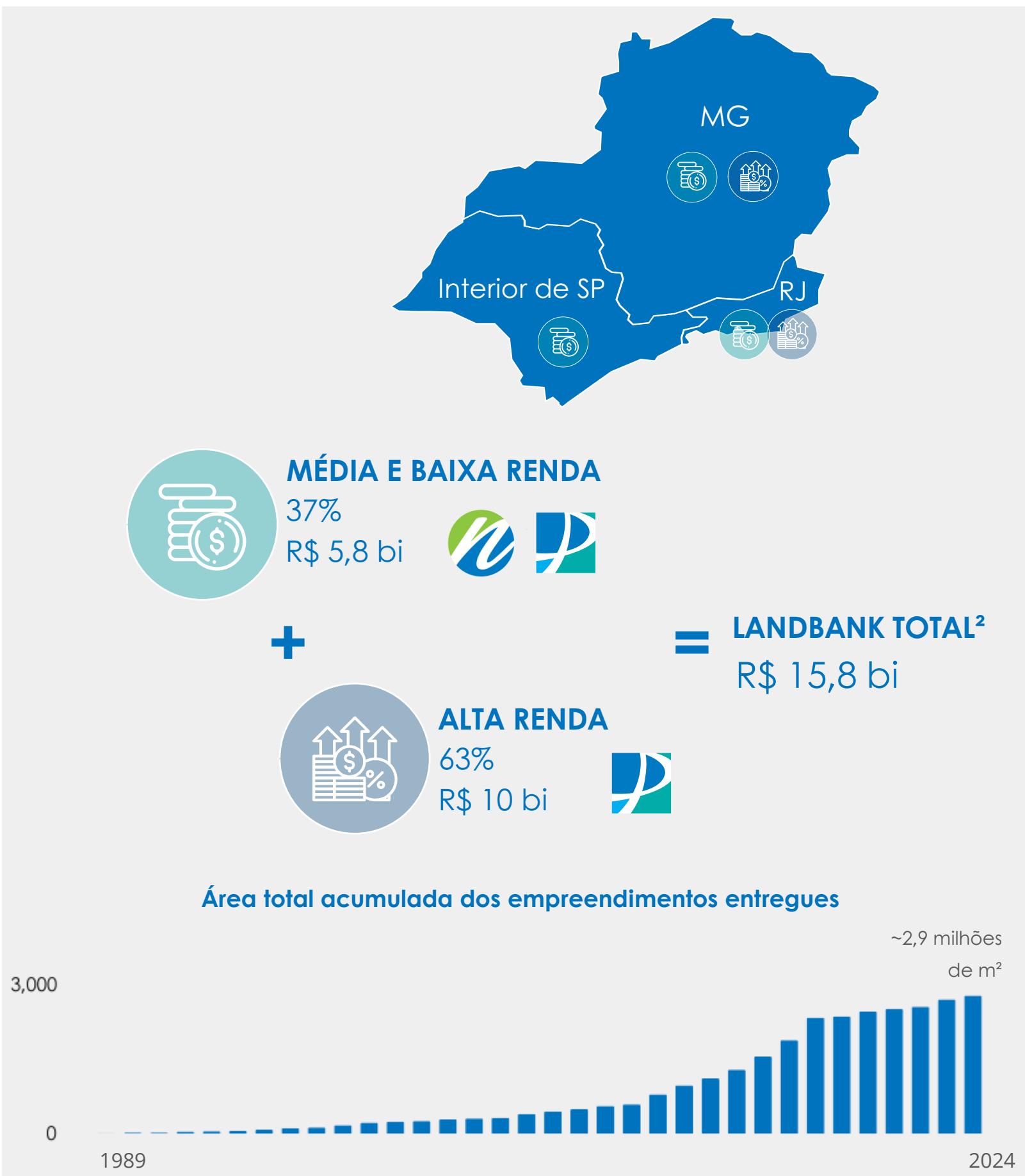
8%

ROE no 1T25 LTM



R\$ 569 MM

em Patrimônio Líquido – mar/25



Notas: Considerando participação Patrimar 100%; ¹Excluindo o custo de financiamento imobiliários e de permutas físicas. ²Em 31/03/2025.

Estratégia de diferenciação, buscando exclusividade e sofisticação em produtos inovadores no segmento residencial de alta renda

Região metropolitana de Belo Horizonte e cidade do Rio de Janeiro

Liderança de produtos através da diferenciação, com uma relação com o cliente que permite obter um elevado grau de conhecimento do seu perfil e exigências específicas

Lançamentos: -

Vendas Líquidas: R\$ 100 MM

Foco em margens elevadas e alto retorno sobre o capital investido, mantendo o ritmo de crescimento dos últimos anos e melhorando a eficiência do ciclo financeiro da operação

Equipe de vendas própria especializada no produto, com profundo know-how e abordagem única para cada cliente

Forte atuação no mercado de alta renda, principalmente em Belo Horizonte e Rio de Janeiro



ESTRATÉGIA



REGIÕES



POSICIONAMENTO DE MARCA



**RESULTADOS
OPERACIONAIS (1T25)**



PROSPECÇÕES FUTURAS



ESTRATÉGIA DE VENDAS



MARKET SHARE

Estratégia com maior foco em custos e produtividade, buscando a melhor relação custo/benefício e qualidade superior no segmento de média e baixa renda

Região metropolitana de Belo Horizonte, cidade do Rio de Janeiro e interior do estado de São Paulo

Maximizar a excelência operacional, com níveis adequados de relacionamento com o cliente e liderança de produto

Lançamentos: -

Vendas Líquidas: R\$ 72 MM

Foco no giro rápido dos ativos, com ciclos de vendas, construção e recebimento cada vez mais curtos, aproveitando o bom momento do segmento para acelerar o crescimento da marca

Equipe profissional com expertise em mapeamento e filtragem de clientes, o que garante a maximização do retorno de leads gerados pela experiente equipe comercial

Sólido posicionamento no mercado econômico com presença em regiões estratégicas

Linha do tempo Grupo Patrimar

TRACK-RECORD NA GERAÇÃO DE VALOR POR MEIO DE DIFERENTES CICLOS



Empreendimentos selecionados



Barra da Tijuca, Rio de Janeiro

Luxuosos apartamentos
Coberturas lineares
4 suítes
Vista para o mar e campo de golfe
Lazer excepcional
194 a 268 m²
246 unidades totais



Savassi, Belo Horizonte

Studios, 1 quarto ou 2 suítes
Plantas inteligentes, modernas e funcionais
Lazer incrível no rooftop
36 a 83m²
120 unidades totais



BRICKELL SQUARE



Barra da Tijuca, Rio de Janeiro

Luxuosos apartamentos
Coberturas lineares
2 quartos e 3 suítes
Lazer excepcional
78 a 128 m²
278 unidades totais



Lourdes, Belo Horizonte

Lazer premium e comodidades exclusivas
Apartamentos, maison, duplex e duplex top house
4 suítes
192 a 516 m²
30 unidades totais



Empreendimentos selecionados



Niterói, Rio de Janeiro

Paisagismo exuberante
2 quartos com suíte
Lazer de clube, do térreo ao rooftop
A partir de 45m²
752 unidades totais



Campo Grande, Rio de Janeiro

2 quartos com varanda
1 vaga
Localização privilegiada
Lazer de clube
Muitas comodidades
40 e 50 m²
320 unidades totais



São José dos Campos, São Paulo

2 e 3 dorms com suíte
Varanda gourmet
Lazer completíssimo com mais de 15 itens
54 e 66m²
140 unidades totais



São Gabriel, Belo Horizonte

Apartamentos de 2 quartos
2 elevadores por torre
Lazer de clube
Áreas comuns entregues montadas e mobiliadas
A partir de 41 m²
246 unidades totais



Principais pilares do modelo de negócios

01

Expertise em alocação de capital, diversificação e novos investimentos

02

Foco regional e posicionamento estratégico

03

Melhora nos indicadores macroeconômicos que impulsionam os retornos

04

Excelência operacional em técnicas construtivas e inteligência única de mercado

05

Sólidos e consistentes resultados financeiros e operacionais

06

Time de excelência, com histórico de atuação no setor, governança forte e foco em aspectos ESG

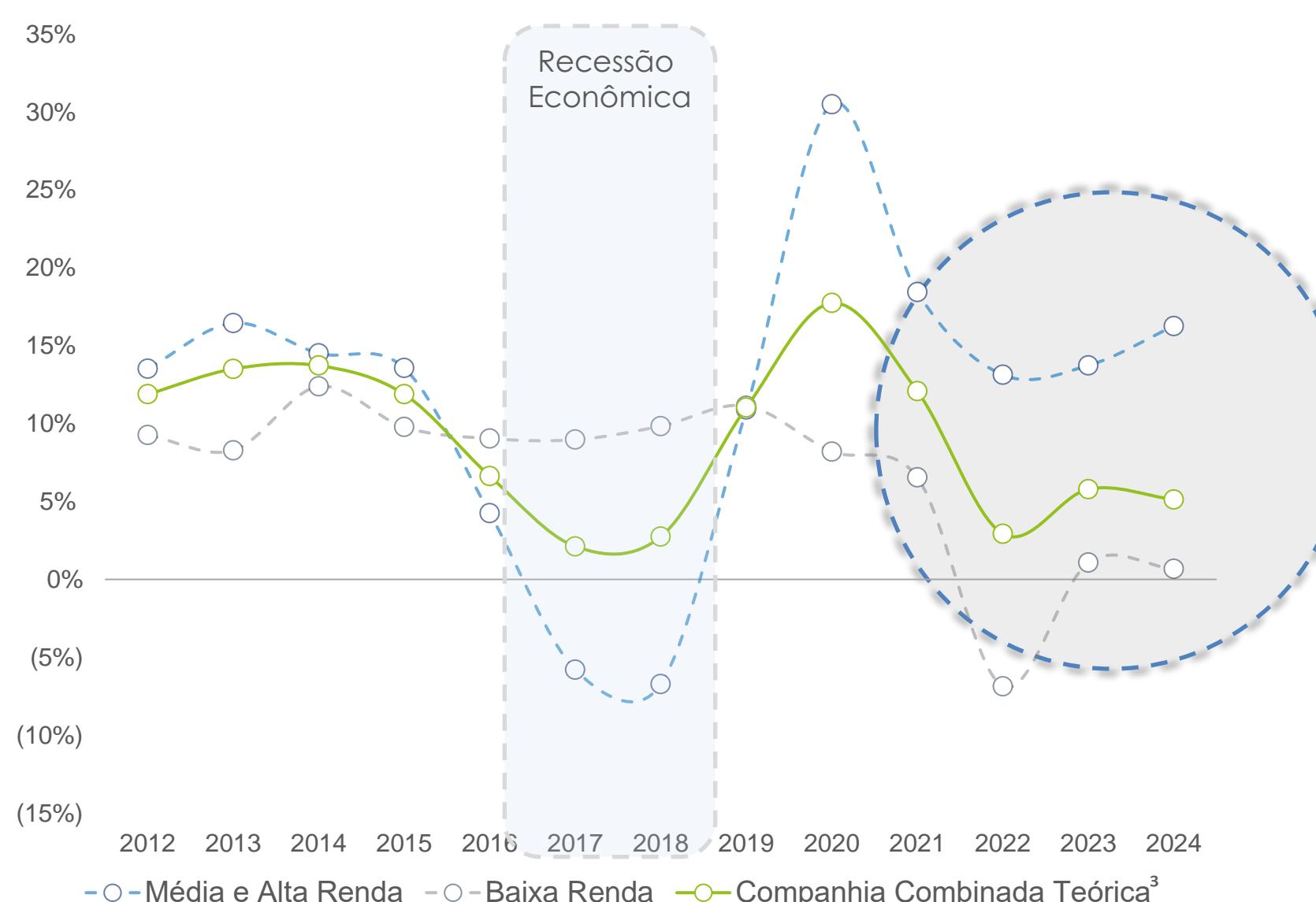
07

Novos Negócios

Expertise em alocação de capital, diversificação e novos investimentos

Estar posicionada nos três segmentos de mercado (alta, média e baixa renda) permite que a Companhia tenha maior resiliência em momentos de crise e maior rentabilidade nos ciclos de alta do mercado

**Rentabilidade e resiliência do setor
(Margem Líquida, %)**



Vantagens do Modelo de Negócios

Ciclos de alta

- Alocação ousada de capital
- Excelente desempenho em ciclos de mercado em alta

Ciclos de baixa

- Alocação defensiva de capital
- Manutenção da geração de caixa e rentabilidade
- Landbank com aquisições estratégicas
- Acesso a diferentes formatos de financiamento

Opcionalidade para alocação de recursos

Melhores resultados/desempenho em qualquer período

02

Foco regional e posicionamento estratégico

Regiões foco de alta relevância, apresentando forte crescimento e indicadores saudáveis

SUDESTE DO BRASIL

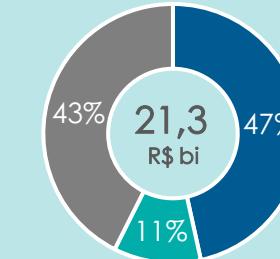


CIDADES

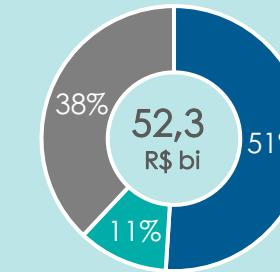
Belo Horizonte e
Nova Lima

POTENCIAL DE MERCADO (Potencial de Lançamento Anual)⁴

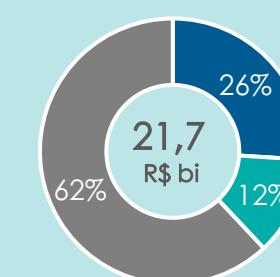
Alta Renda Média Renda Econômico



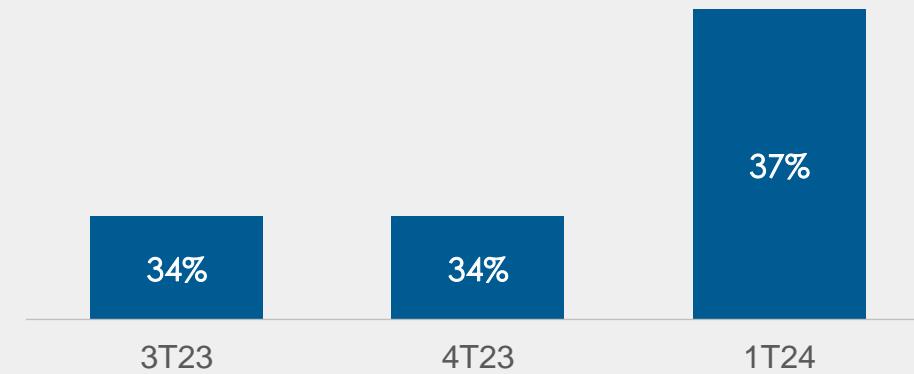
Rio de Janeiro



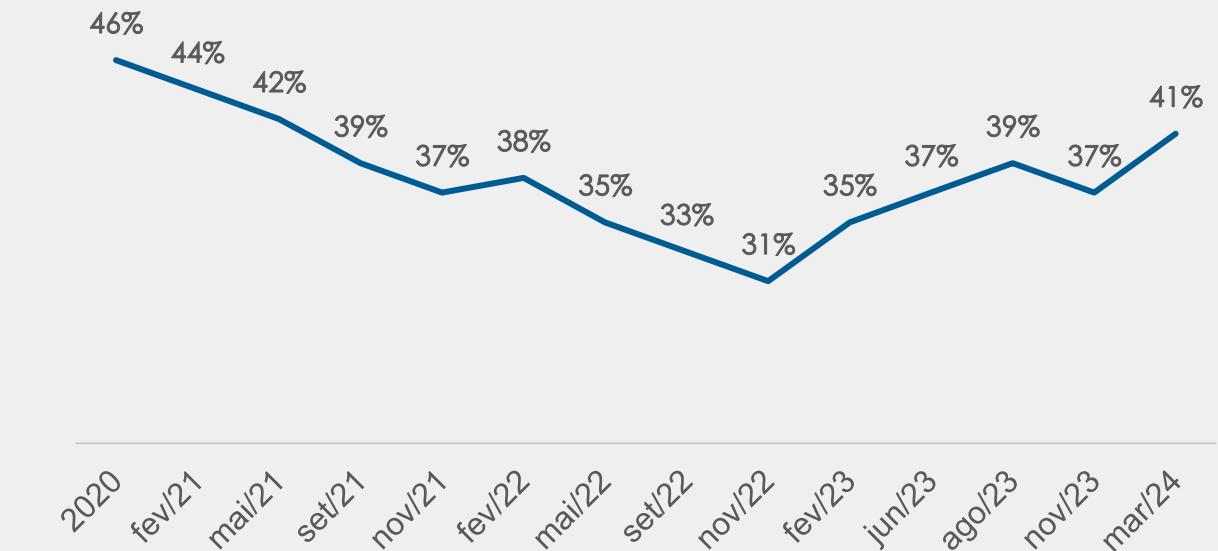
Interior de
São Paulo



HISTÓRICO DE INTENÇÃO DE COMPRA (SUDESTE DO BRASIL)



INTENÇÃO DE COMPRA (SÉRIE HISTÓRICA DO BRASIL)



Nota: ⁴Potencial de lançamento anual para cada mercado de acordo com "Estudo de Mercado da Brain Inteligência Estratégica", em setembro de 2023.

Baixa concorrência entre os principais players de mercado

A Companhia possui uma tese de investimento única, com foco regional em Belo Horizonte, sem presença significativa de grandes players listados. E conta com capacidade e experiência para explorar o crescimento do setor de média/baixa renda no RJ e SP

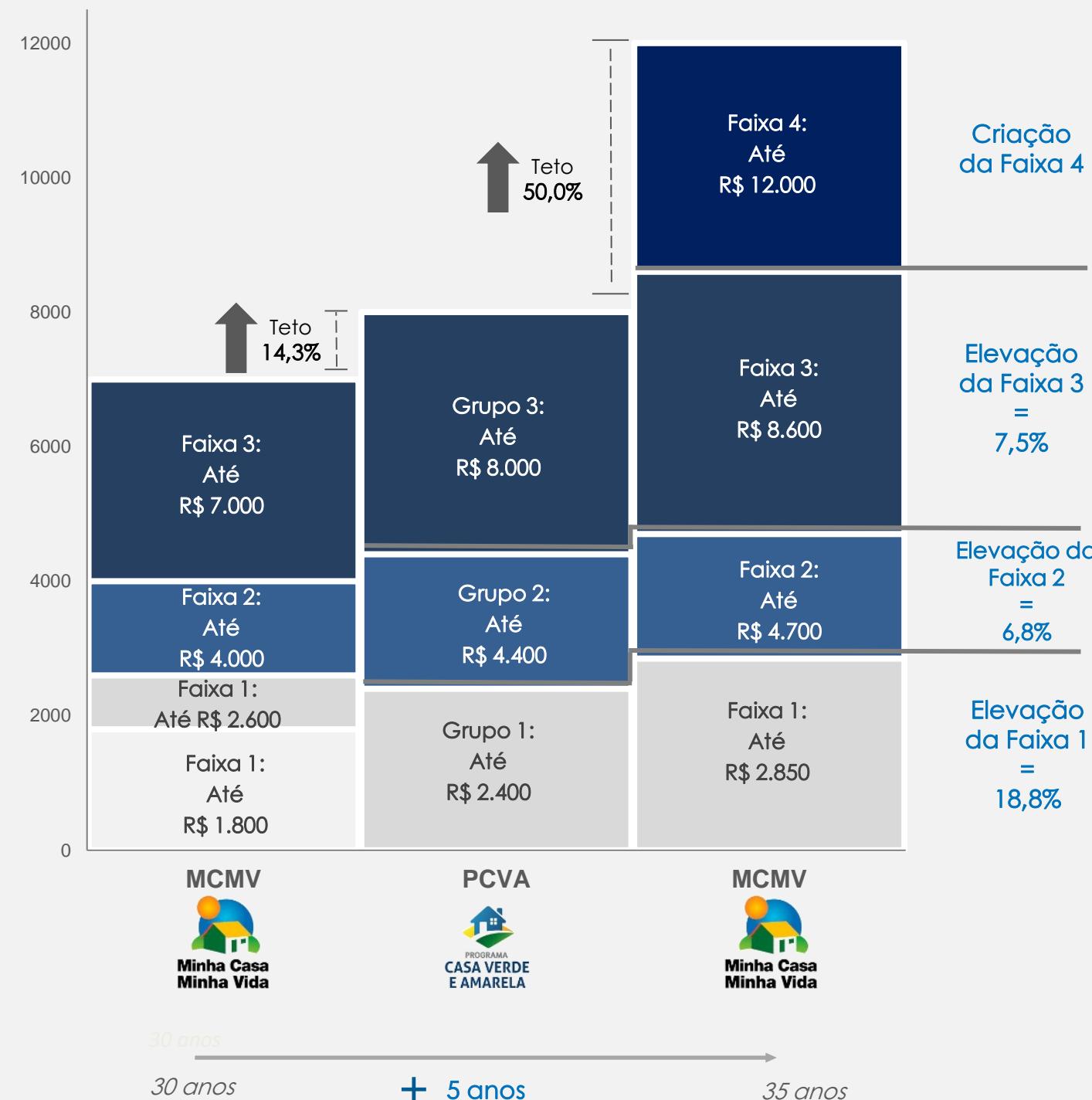
Companhias Selecionadas: (1) Listada na B3, em processo de IPO e Fechada com Tamanho Relevante (2)



Notas: (1) Não exaustivo; (2) Companhias não listadas com VGV acima de R\$ 400 milhões
Fonte: Informações da Companhia.



Governo Federal Evolução do Programa Habitacional (R\$ / sq.m)



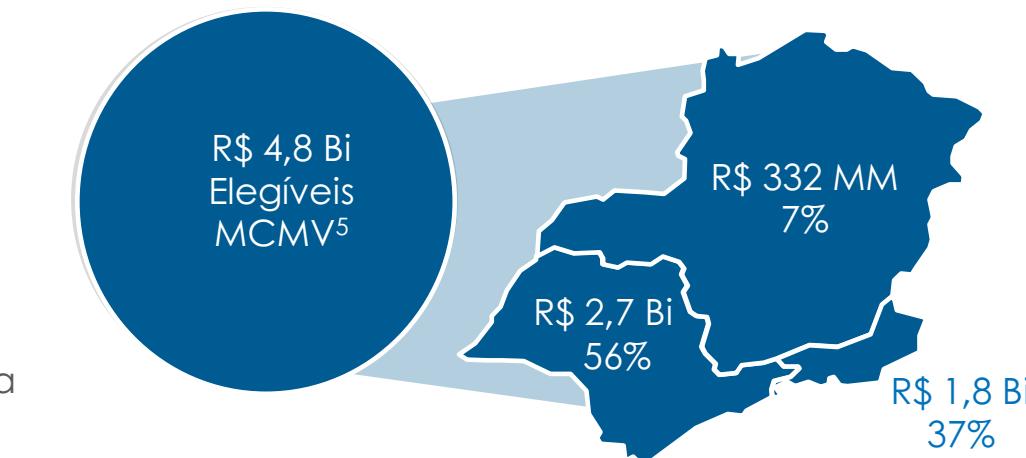
Melhorias no MCMV (2025)

Criação da Faixa 4, destinada às famílias de classe média, com renda mensal de até R\$ 12 mil;

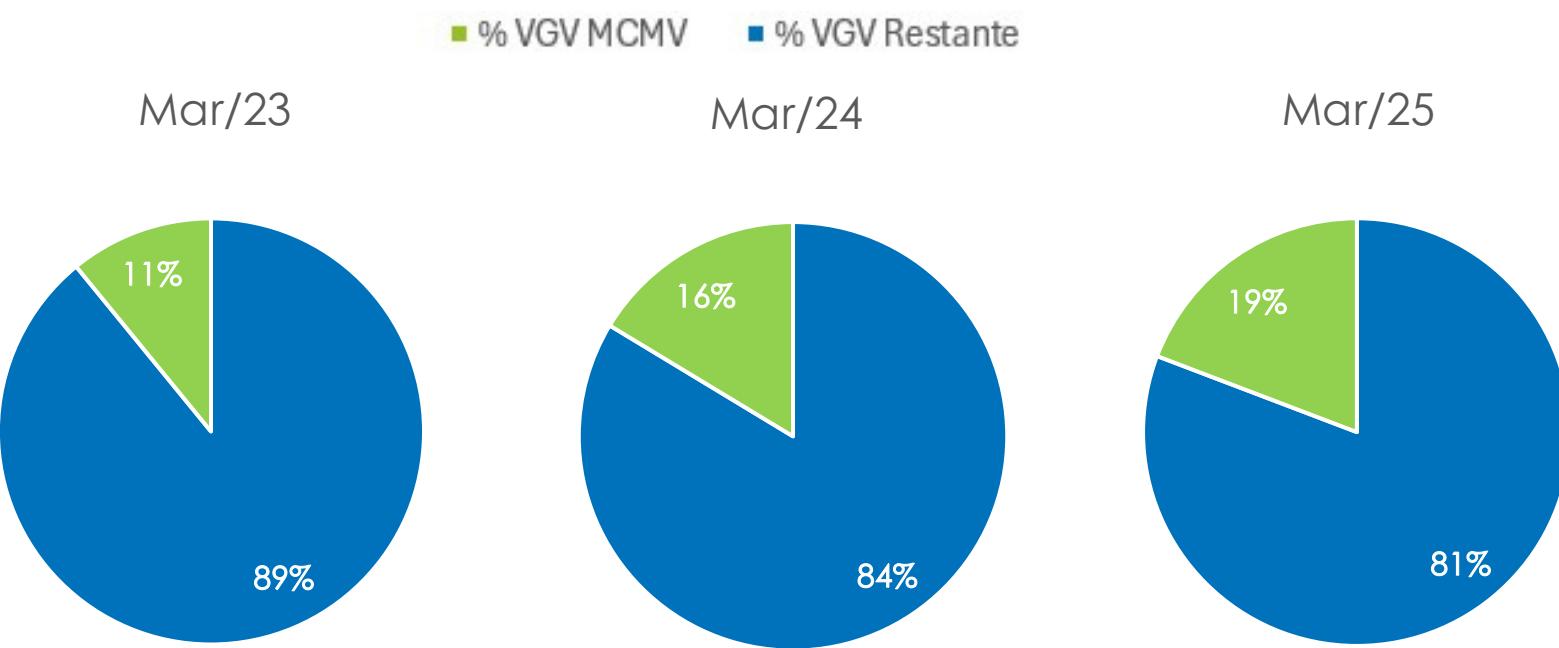
Reajuste nos limites de renda das Faixas;

O valor máximo de compra e venda atualizado para R\$ 500 mil.

Potencial de Participação



Participação do “Minha Casa Minha Vida” no Landbank

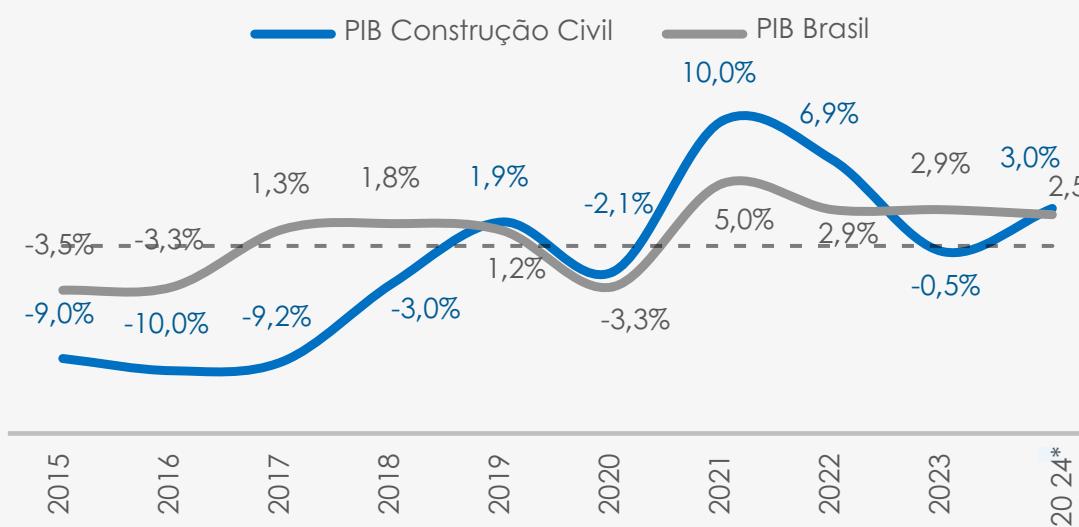


Nota: ⁵Ticket médio de R\$ 500 mil por unidade.

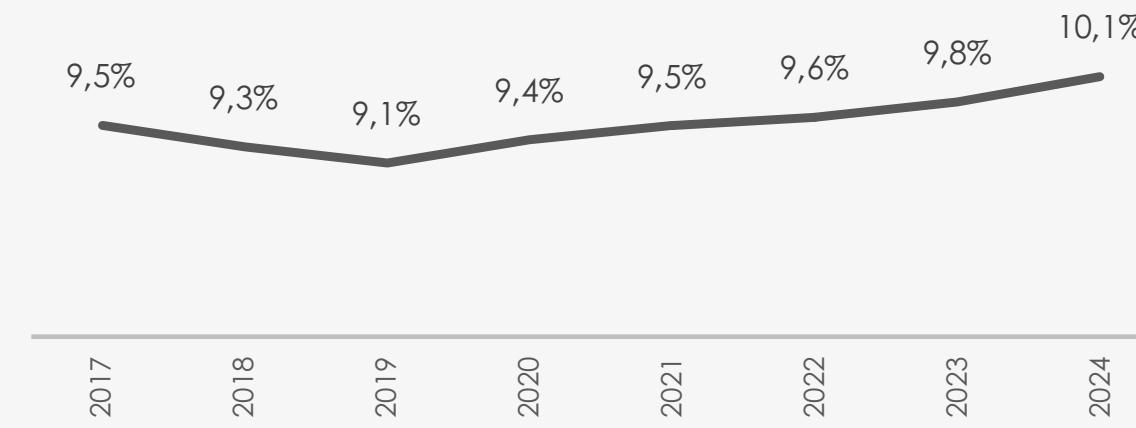
Fonte: Caixa Econômica Federal e informações da Companhia.

Mercado em crescimento e resiliente

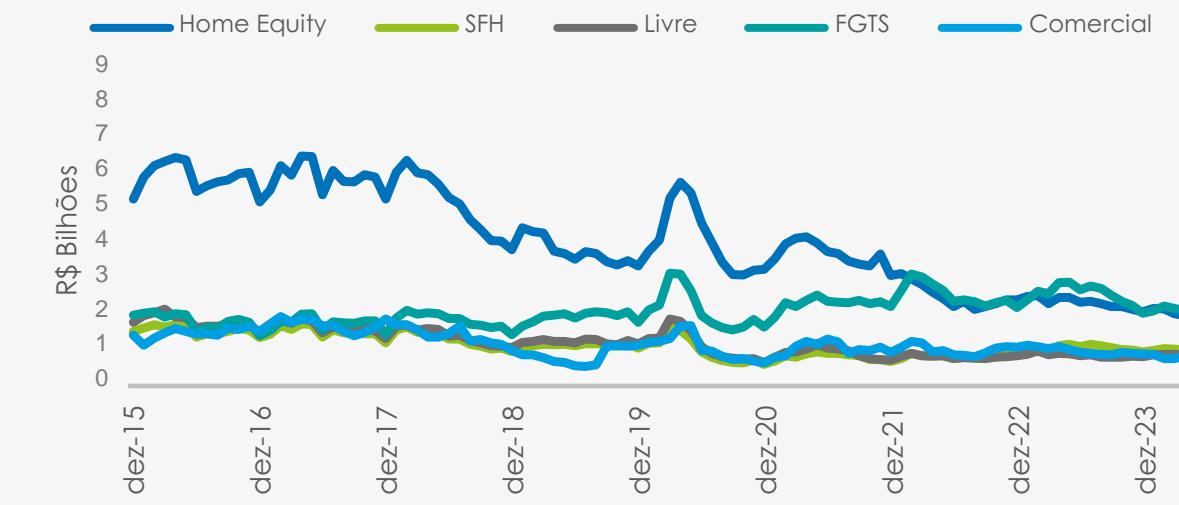
PIB Brasil x PIB da Construção



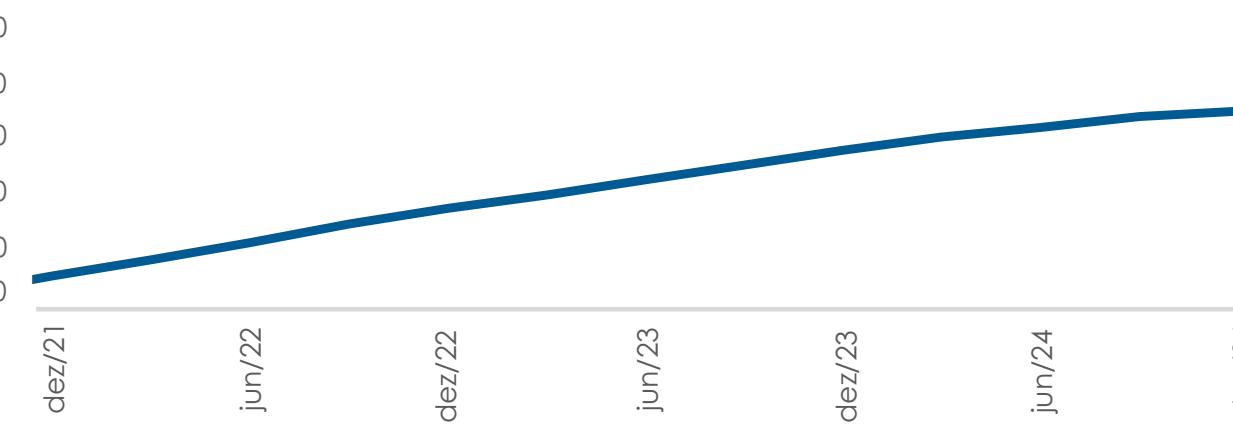
Imobiliário/ PIB



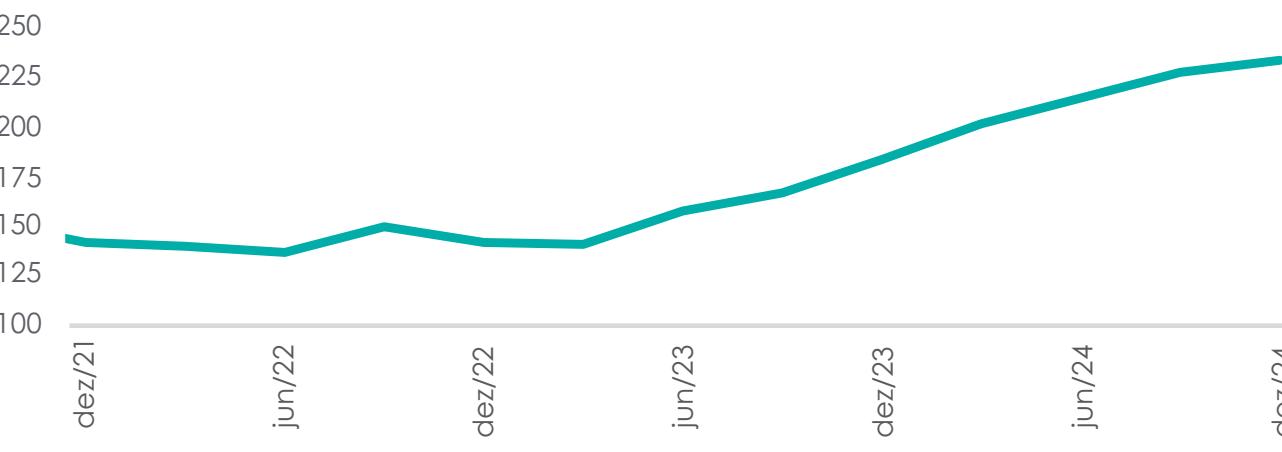
Inadimplência na construção civil



Expectativa de preço de venda
(base 100 = 2T20)



Expectativa de volume de venda
(base 100 = 2T20)



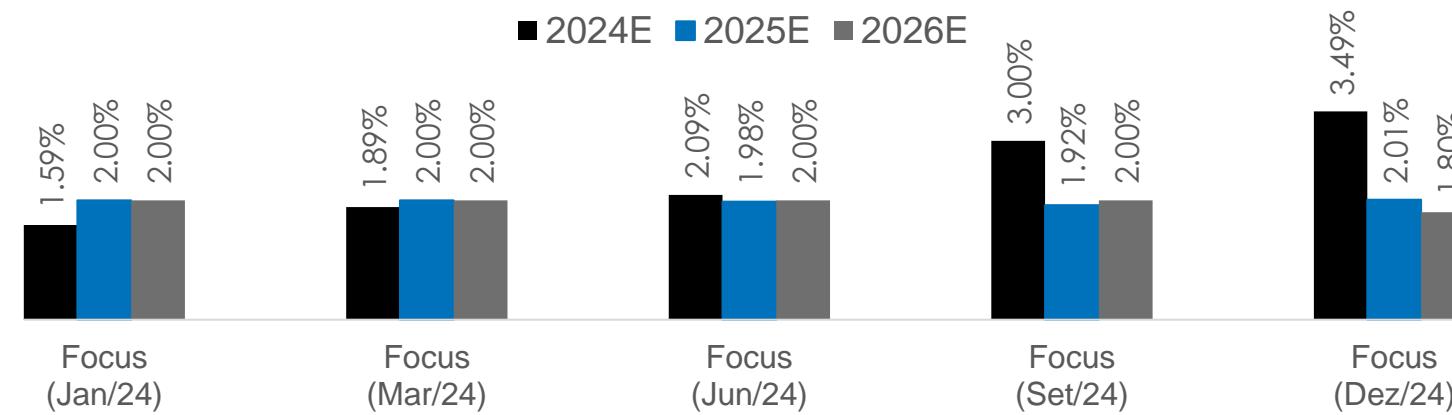
Nota: Data base 26/09/2024.

Fonte: Dados da Companhia, IBGE, BACEN e Deloitte Abrainc.

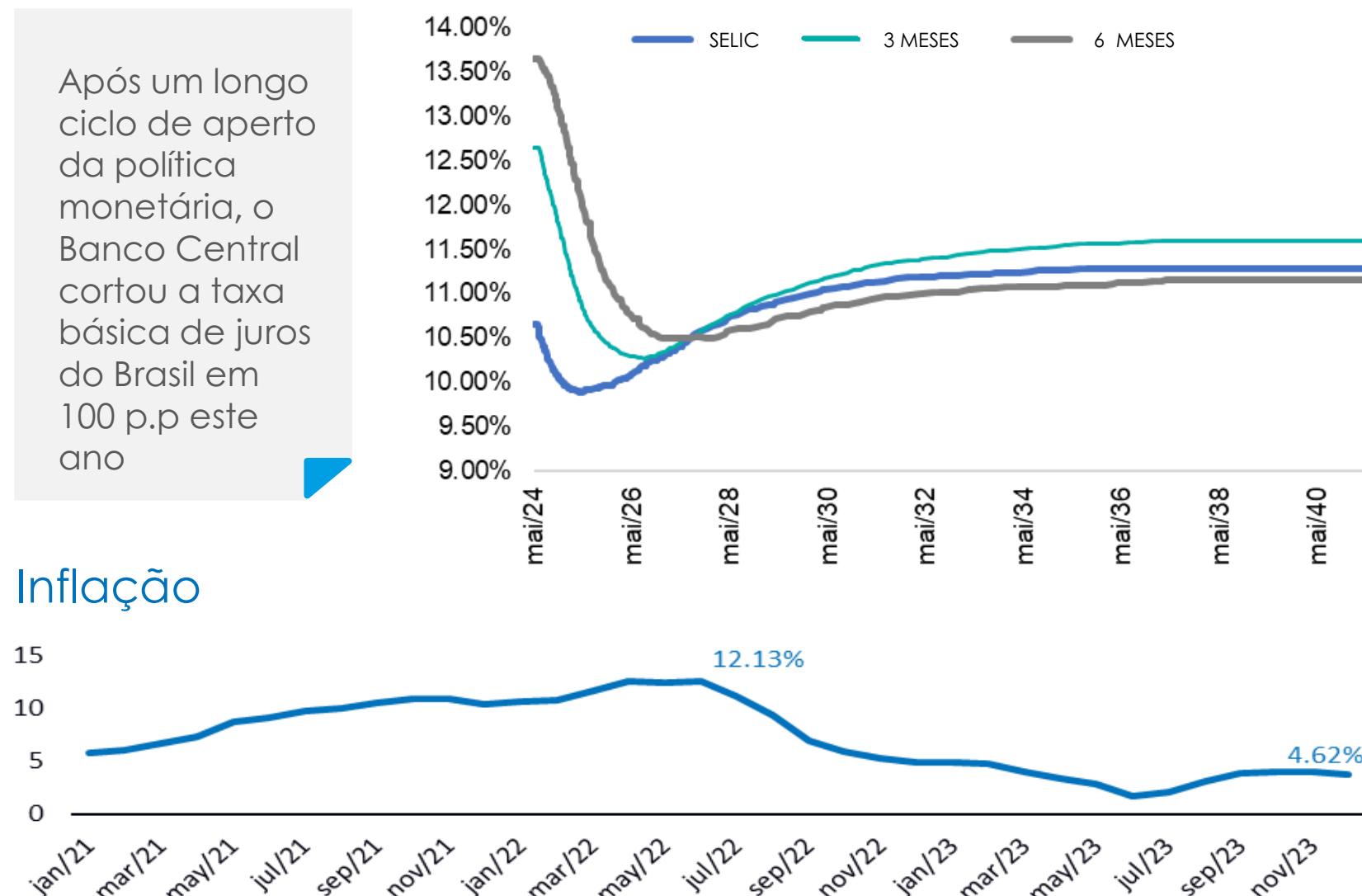
03

Baixa concorrência entre os principais players de mercado

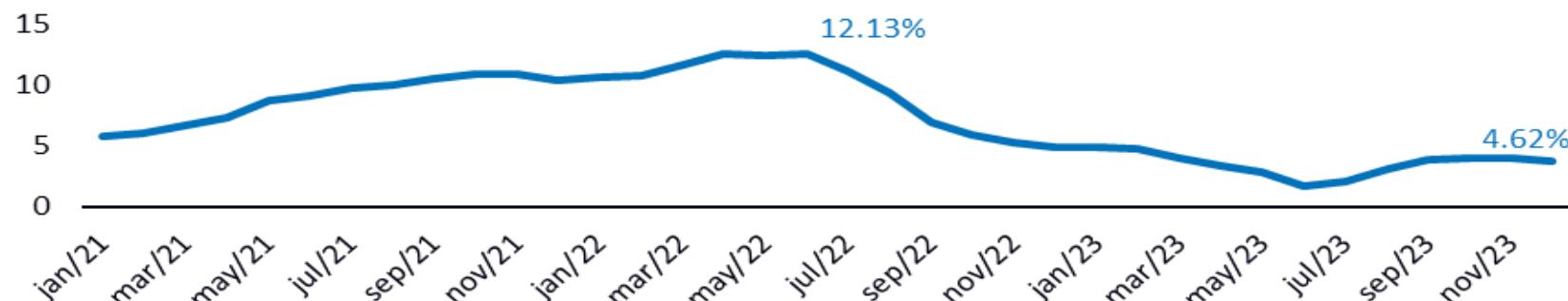
Crescimento do PIB



Taxa de Juros (SELIC)

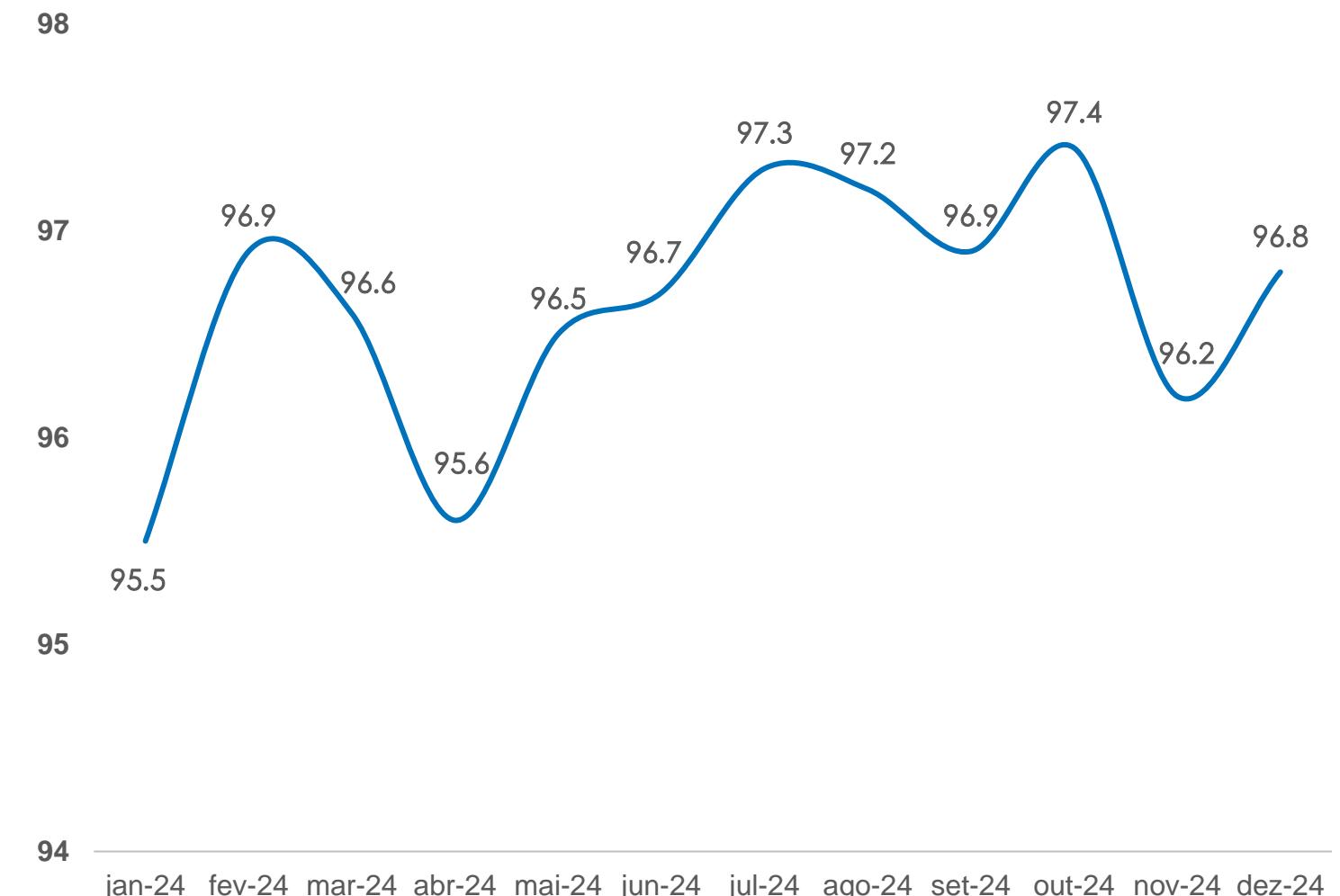


Inflação



Índice de Confiança da Construção (ICST)

O Índice de Confiança da Construção teve seu terceiro aumento mensal consecutivo, atingindo o maior nível desde outubro de 2012, o que destaca a melhoria contínua das condições do setor



Fonte: Banco Central do Brasil, Bolsa B3 e Fundação Getúlio Vargas

04

Estratégia de vendas diferenciada e customizada

Equipes de vendas internas bem treinadas para cada segmento, com diferentes abordagens para aumentar a eficiência de vendas



PATRIMAR

- Equipe de vendas própria e parceria estratégica
- Um gerente de produto é dedicado para todos os negócios gerados pela equipe de vendas
- Todos são especializados no produto, com grande atenção a cada detalhe e profundo know-how
- Cada cliente é tratado com uma abordagem única, como se fosse o último
- Stands diferenciados



novolar

- Equipe especializada em mapeamento e filtragem de clientes para economizar tempo para os corretores Novolar e aumentar o tempo útil para venda
- A estratégia garante um melhor controle dos leads gerados pela equipe de vendas
- Stands orientados para o público, com gestão de custos e qualidade de apresentação



04

Excelência operacional em técnicas construtivas e inteligência de mercado

Alvenaria

- Maior Flexibilidade Layout
- Personalizado Design Sofisticado
- Eficiência no Controle de Construção
- Técnica de Construção Simplificada



Estruturas modulares de concreto

- Estruturas Modularizadas
- Padronização do Processo Construtivo
- Maior Escala de Produção
- Menos Mão de Obra Necessária



Eficiência

GESTÃO DE CUSTOS

- Histórico de trabalhos em tempo e orçamento

CONTROLE DE RISCO DA OPERAÇÃO

- Alto crescimento combinado com gerenciamento centralizado
- Equipes de execução independentes

CAPACIDADE DE EXECUÇÃO

- Histórico de execução de até 20 canteiros simultaneamente
- Capacidade de expandir a produção atual (atualmente 20 locais em execução)

Prêmios e Certificações



GPTW
16ª melhor empresa para se trabalhar em MG

O Empreiteiro
8ª maior construtora do Brasil

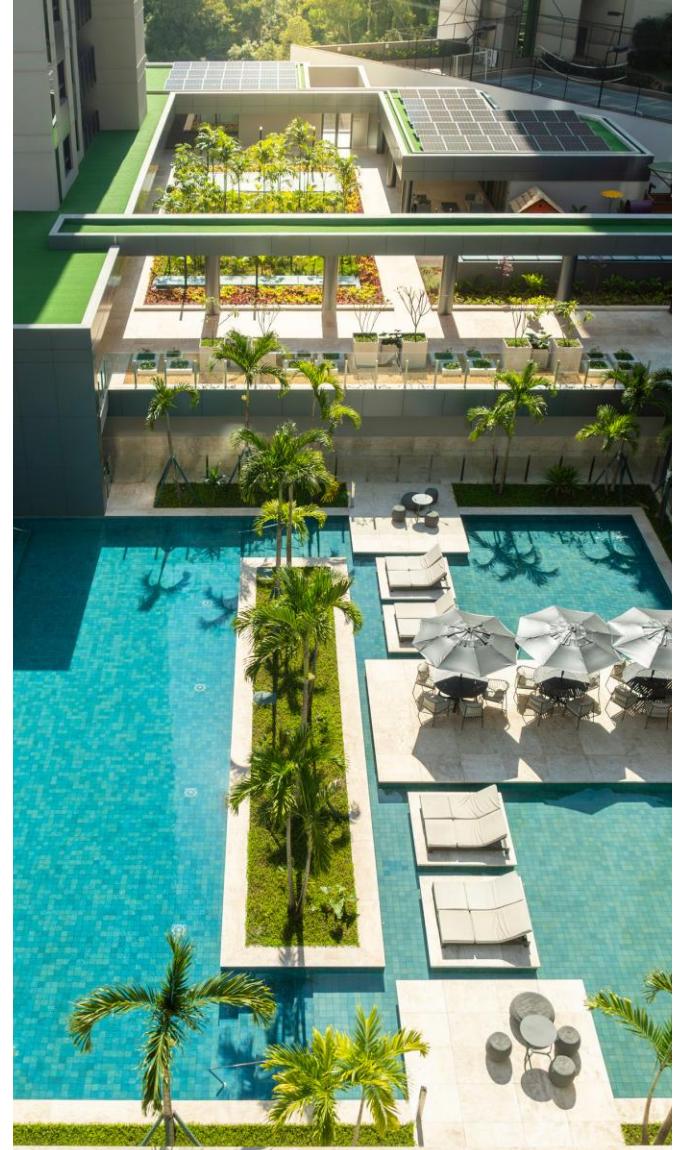
Valor 1.000
675ª Maior Empresa do Brasil
3ª Maior empresa de MG

Top Open Corps Middle Markets
2ª Construtora mais Inovadora País

America Property Awards - Architecture
Categoria: Mixed Use Achitecture Brazil - Case: Home Residence

Master Imobiliário 2022
Apogée, L'Essence e Oceana Golf reconhecidos como Master Imobiliário

Prêmio Destaque ADEMI RJ
Oceana Golf, Atlântico Golf, Grand Quartier e Novolar Atlanta,



Lazer incomparável

Empreendimentos com lazer de resort, incluindo piscinas aquecidas, spas, espaços wellness e beach tennis.



Tecnologia e inovação

Sistemas de automação, fechaduras biométricas e infraestrutura para carros elétricos.



Sustentabilidade e bem-estar

Soluções sustentáveis, como reuso de água, painéis solares e áreas verdes integradas ao projeto.



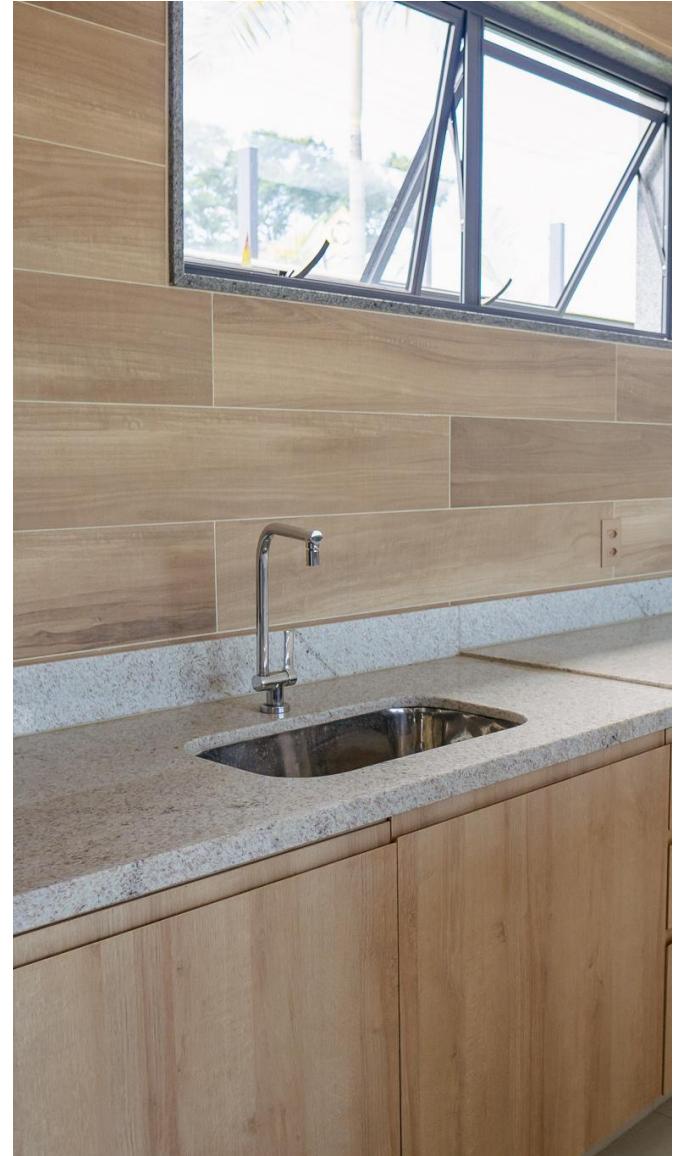
Parcerias exclusivas

Colaborações com marcas renomadas como Armani/Casa, garantindo acabamentos e design sofisticados.



Personalização

Serviços exclusivos como o Patrimar Asset, que permite o cliente receber seu apartamento pronto para morar – com armários, ar-condicionado e aquecimento instalado.



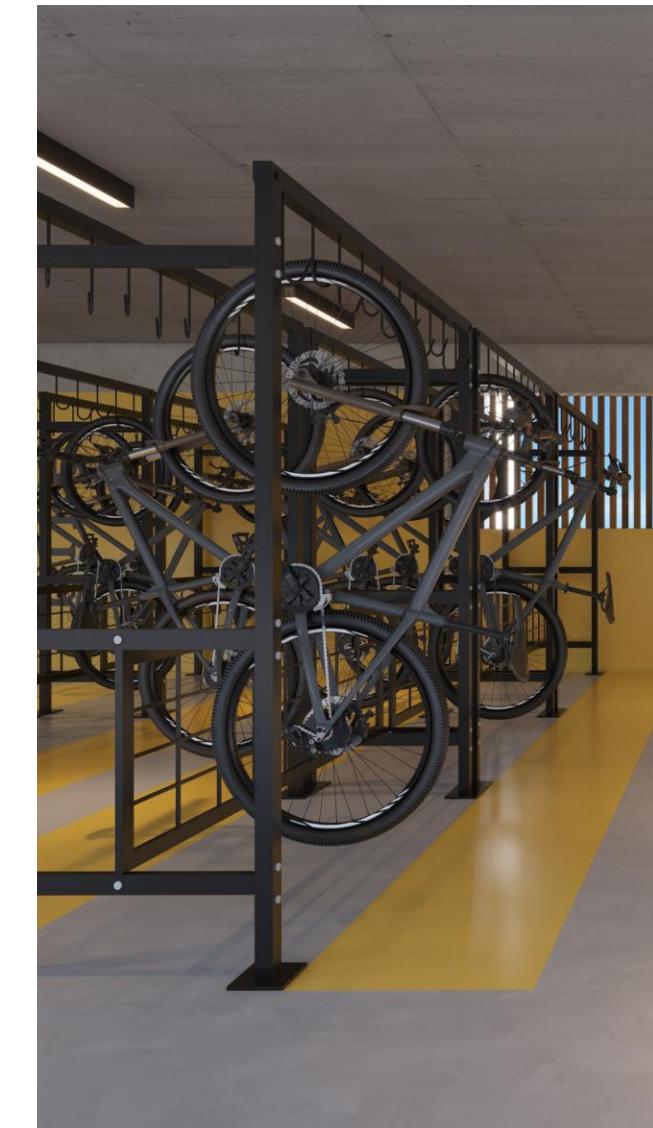
Apartamentos prontos para morar

Empreendimentos com piso laminado, cerâmica e/ou porcelanato.



Áreas de lazer entregue mobiliada

Gourmet no rooftop,
Espaço game, Beach tennis.,



Sustentabilidade e bem-estar

Soluções sustentáveis, como reuso de água, painéis solares e áreas verdes integradas ao projeto.



Mais tecnologia e comodidades

Lavanderia compartilhada, coworking, minimercado, carro compartilhado no condomínio.



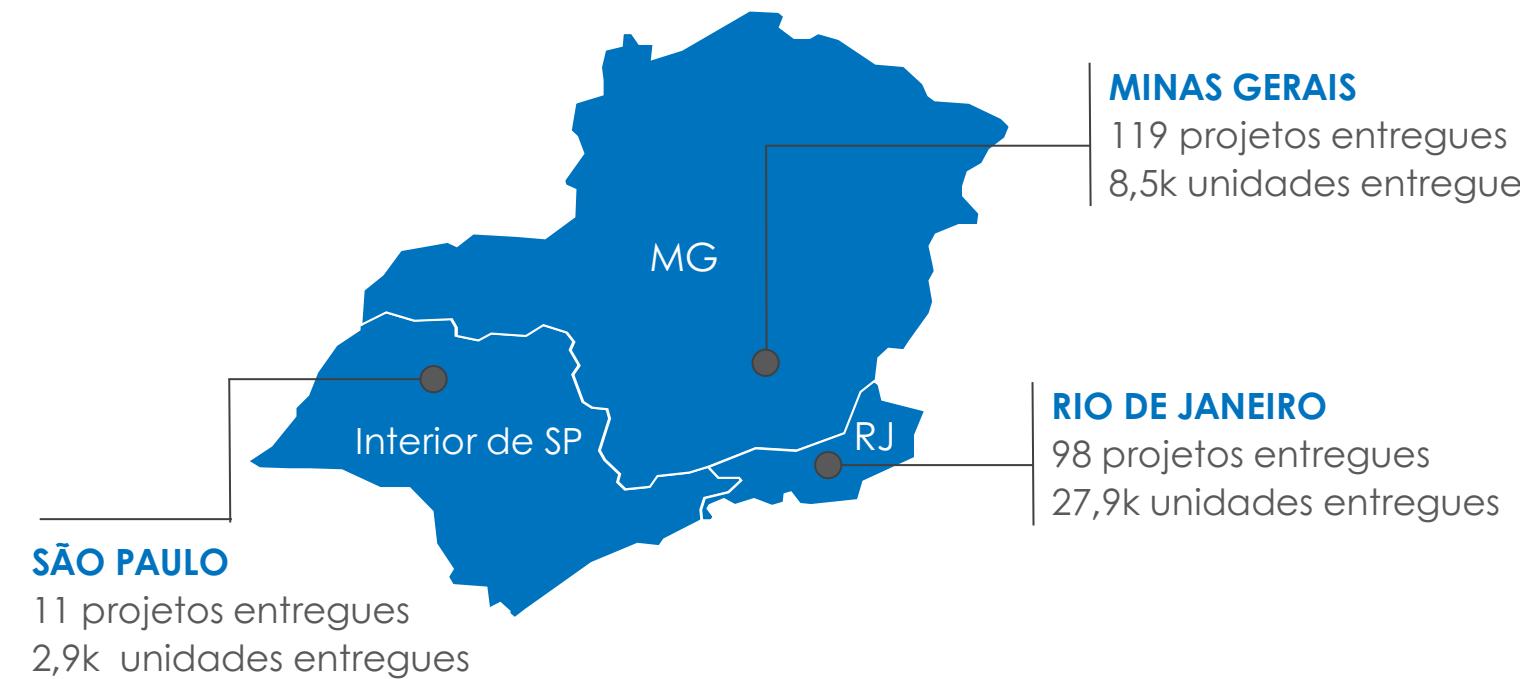
Condições facilitadas

Opções de financiamento acessíveis e suporte para tornar a conquista do seu novo lar mais fácil.

04

Presença em todos os segmentos de incorporação imobiliária com alta capacidade de execução e know-how

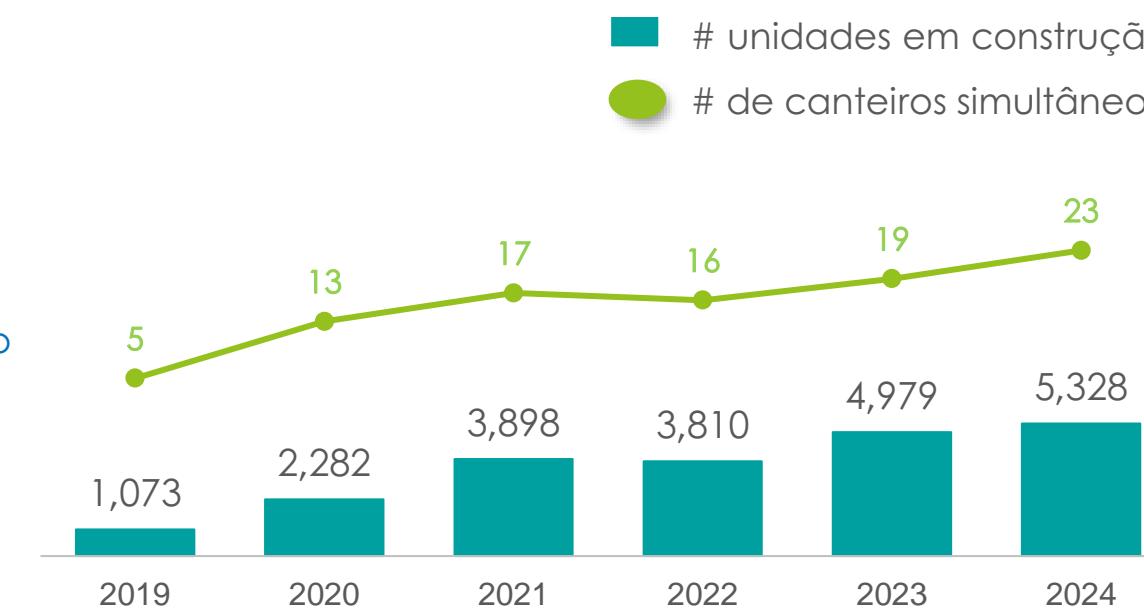
Extenso histórico de mais de 228 projetos e 39 mil unidades entregues com foco nos mercados de Belo Horizonte, Rio de Janeiro e São Paulo...



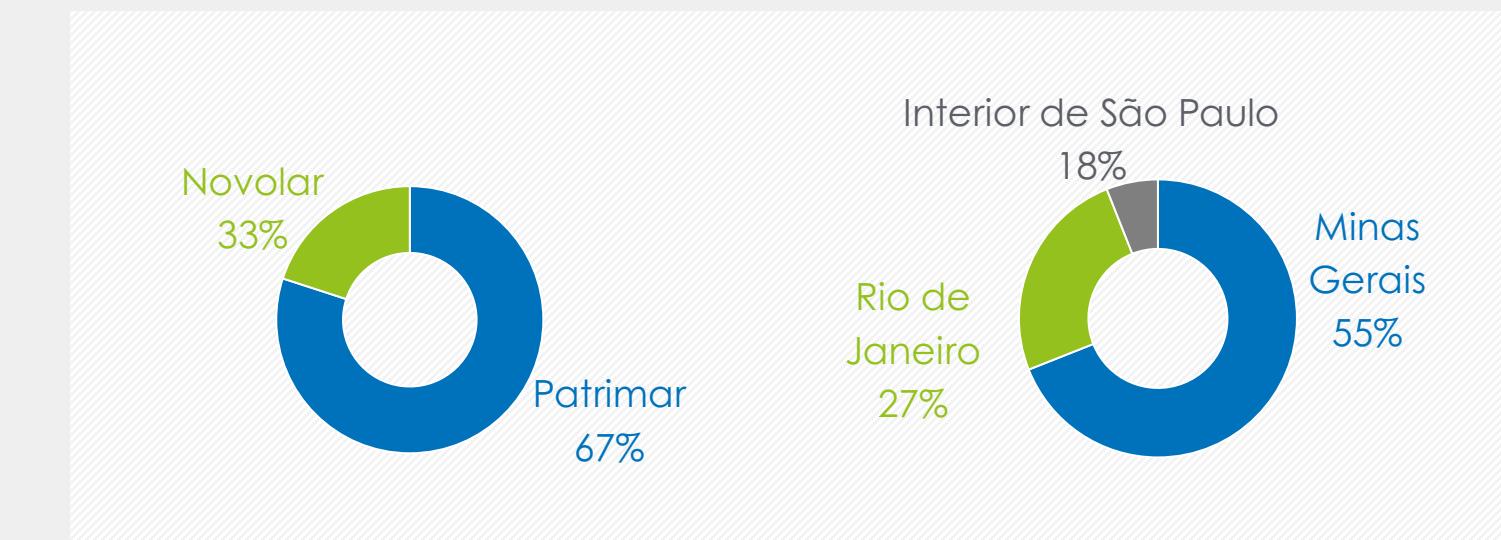
Capacidade de execução comprovada

Flexibilidade para dimensionar a execução conforme a demanda

Longo histórico com capacidade executiva diferenciada, permitindo à Companhia executar diversas obras simultaneamente



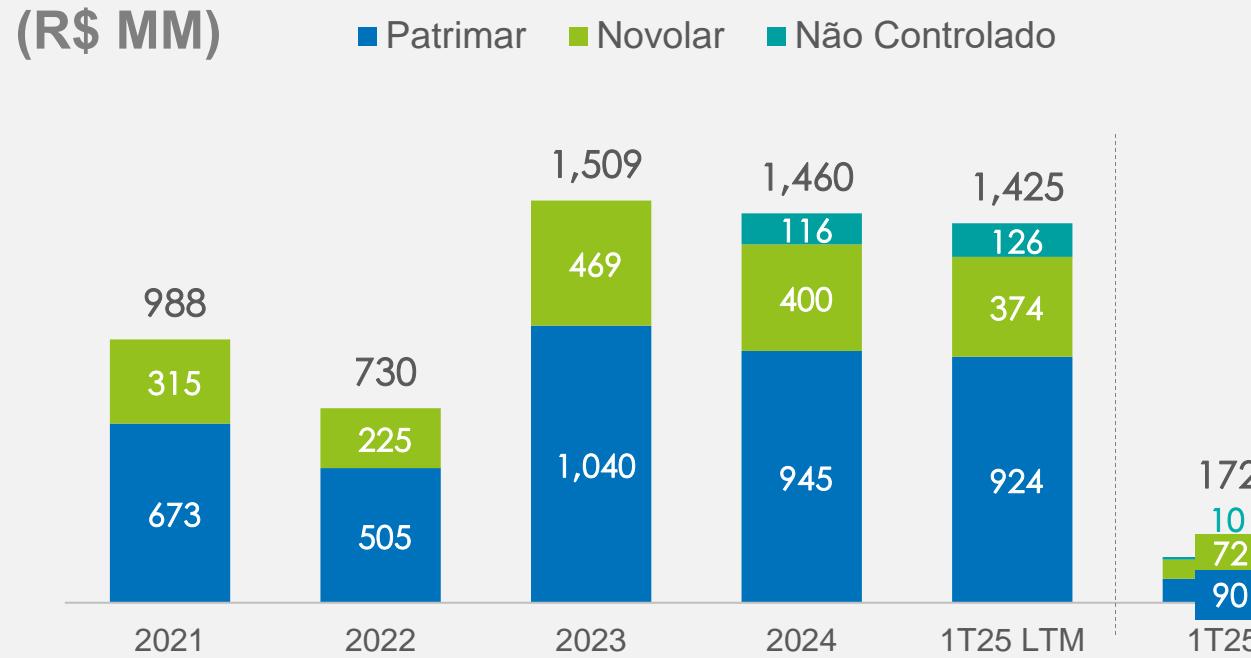
COMPOSIÇÃO DO LANDBANK



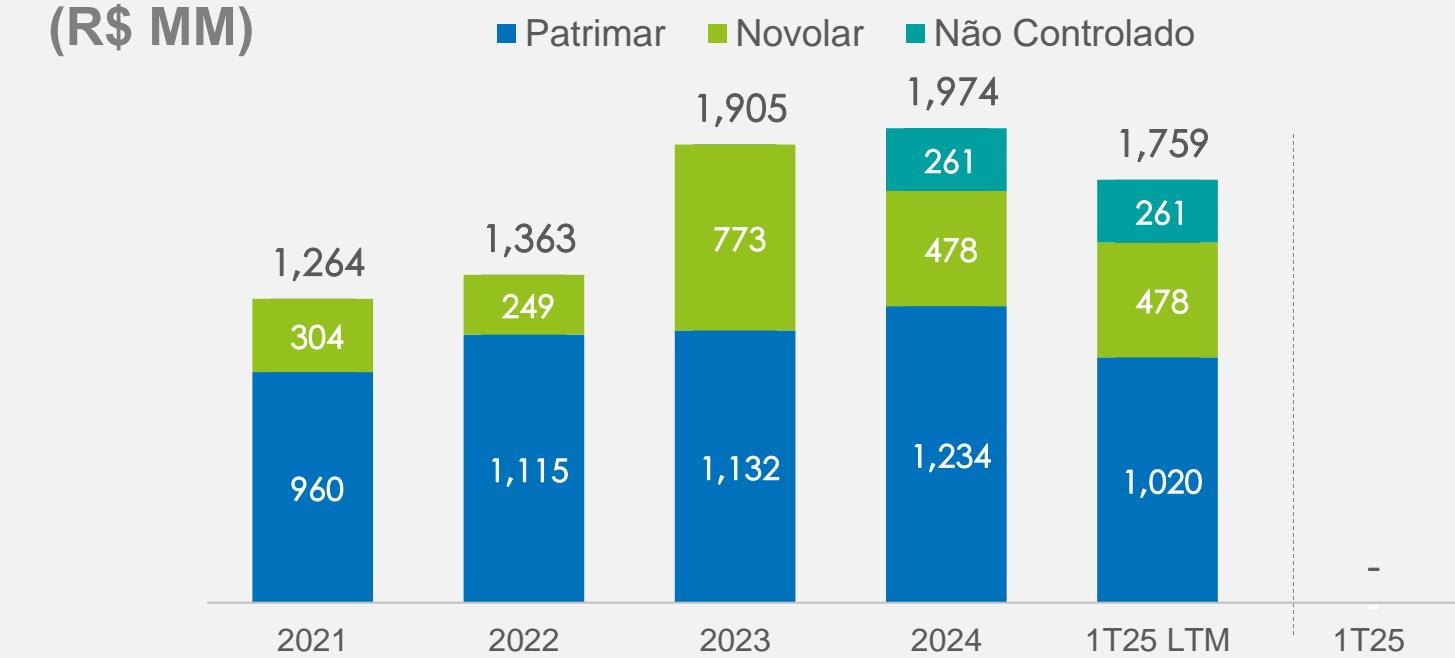
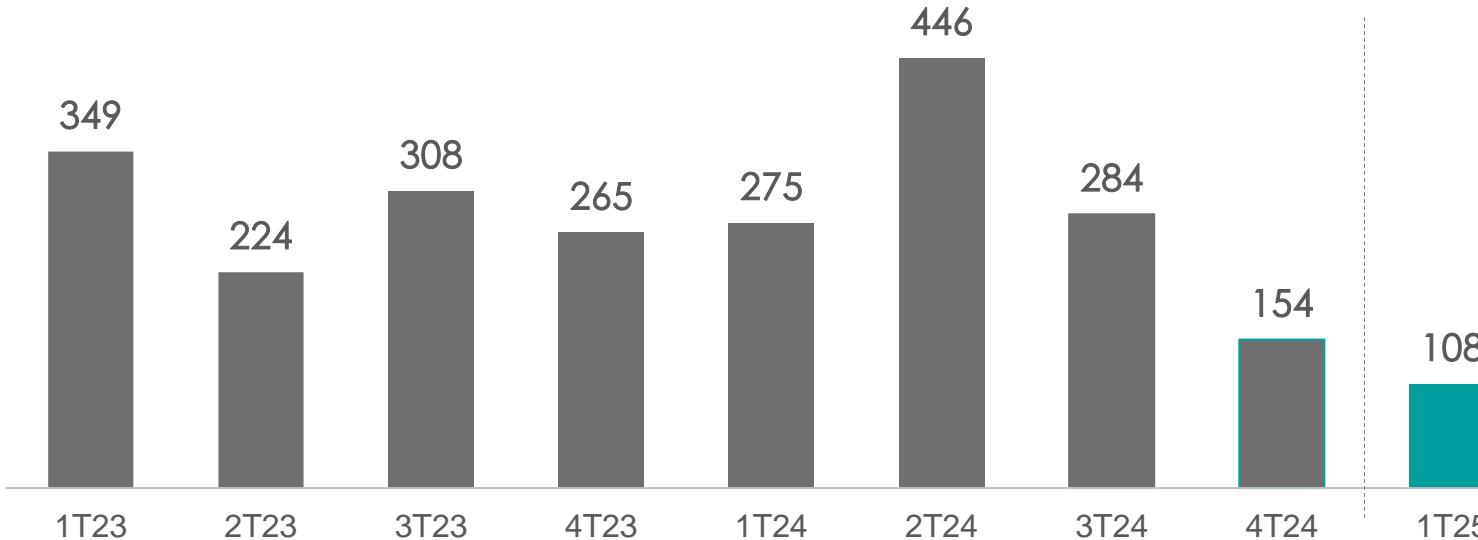
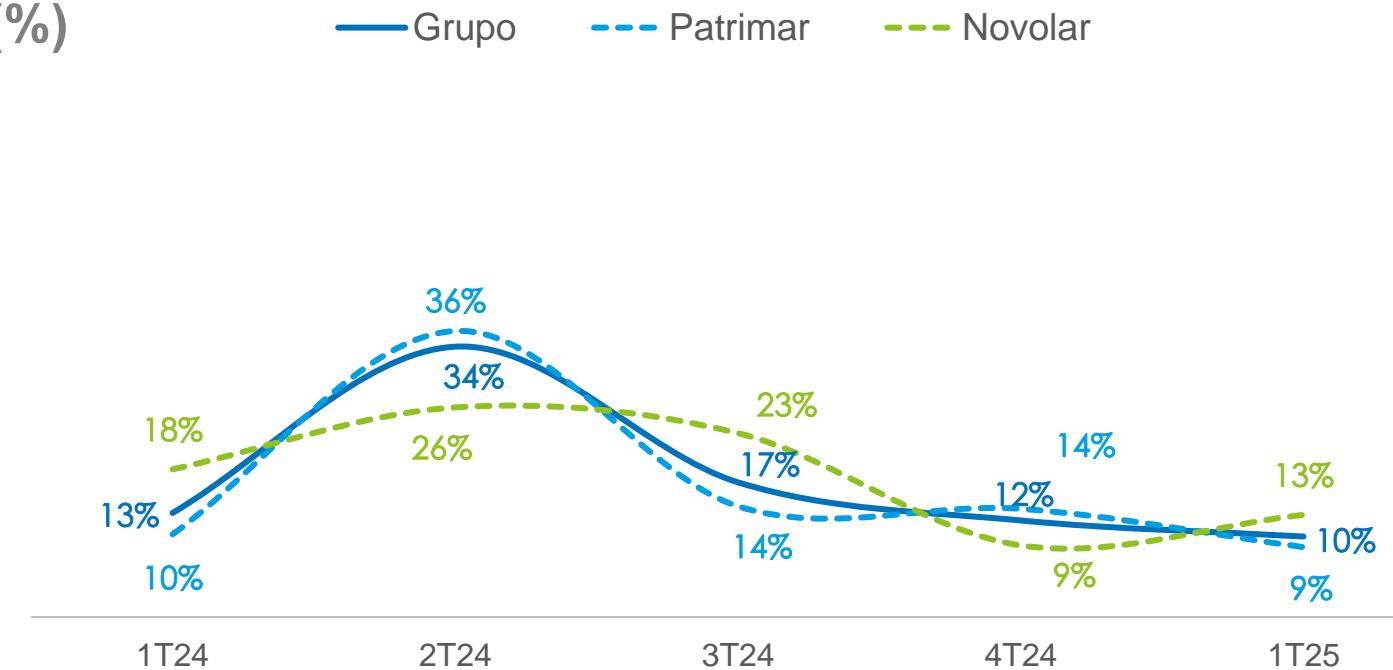
VISÃO DO LANDBANK

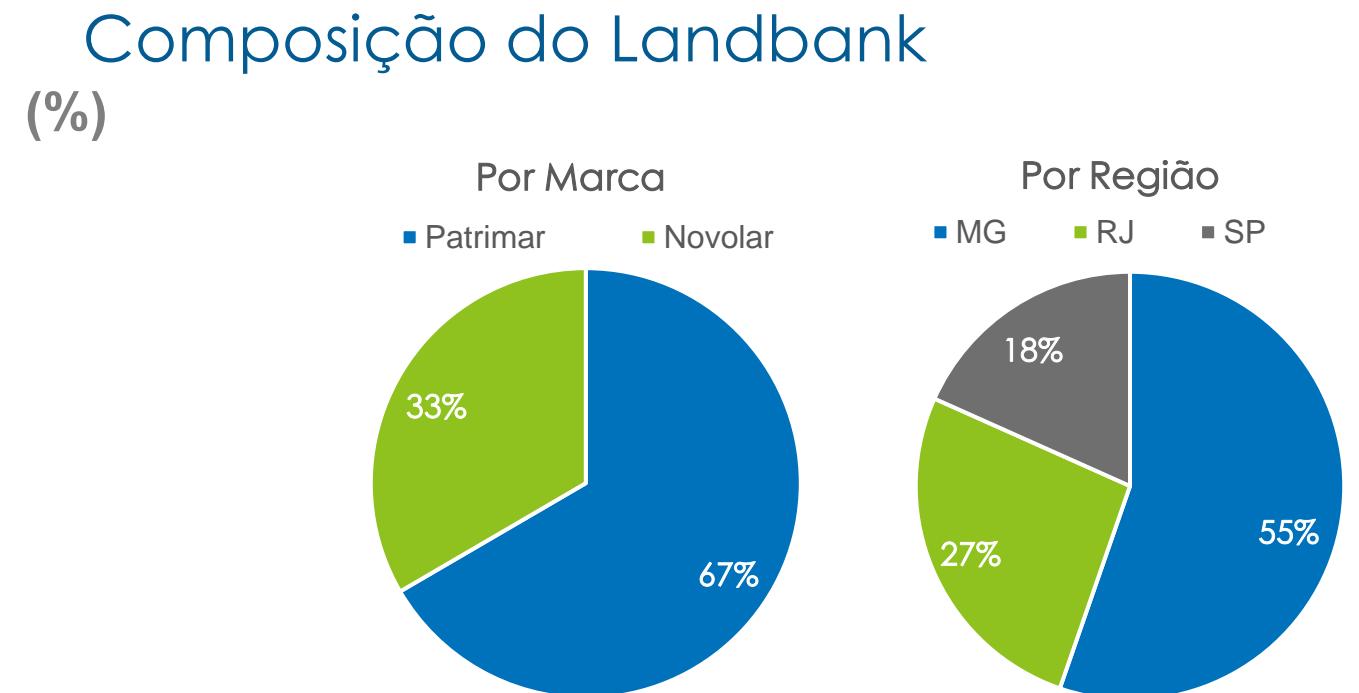
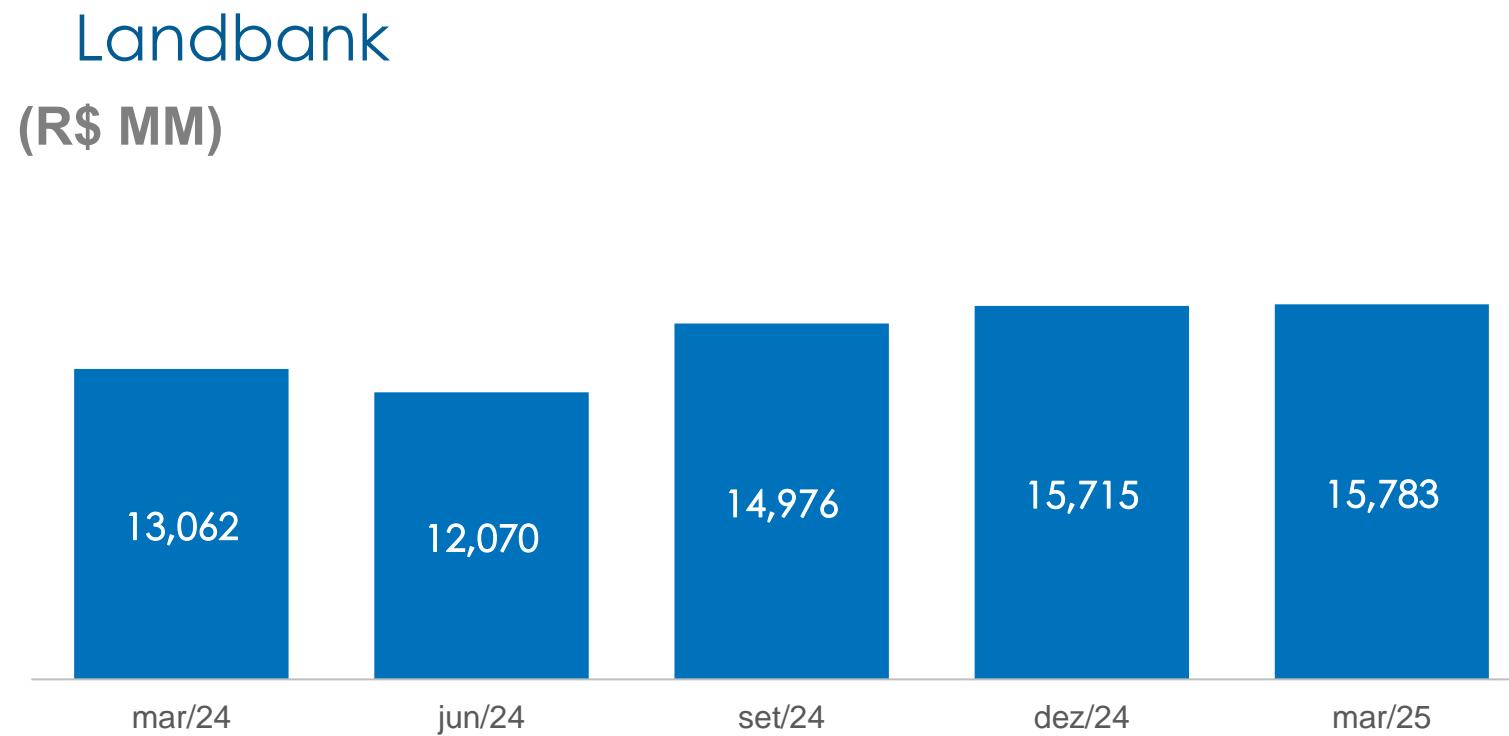
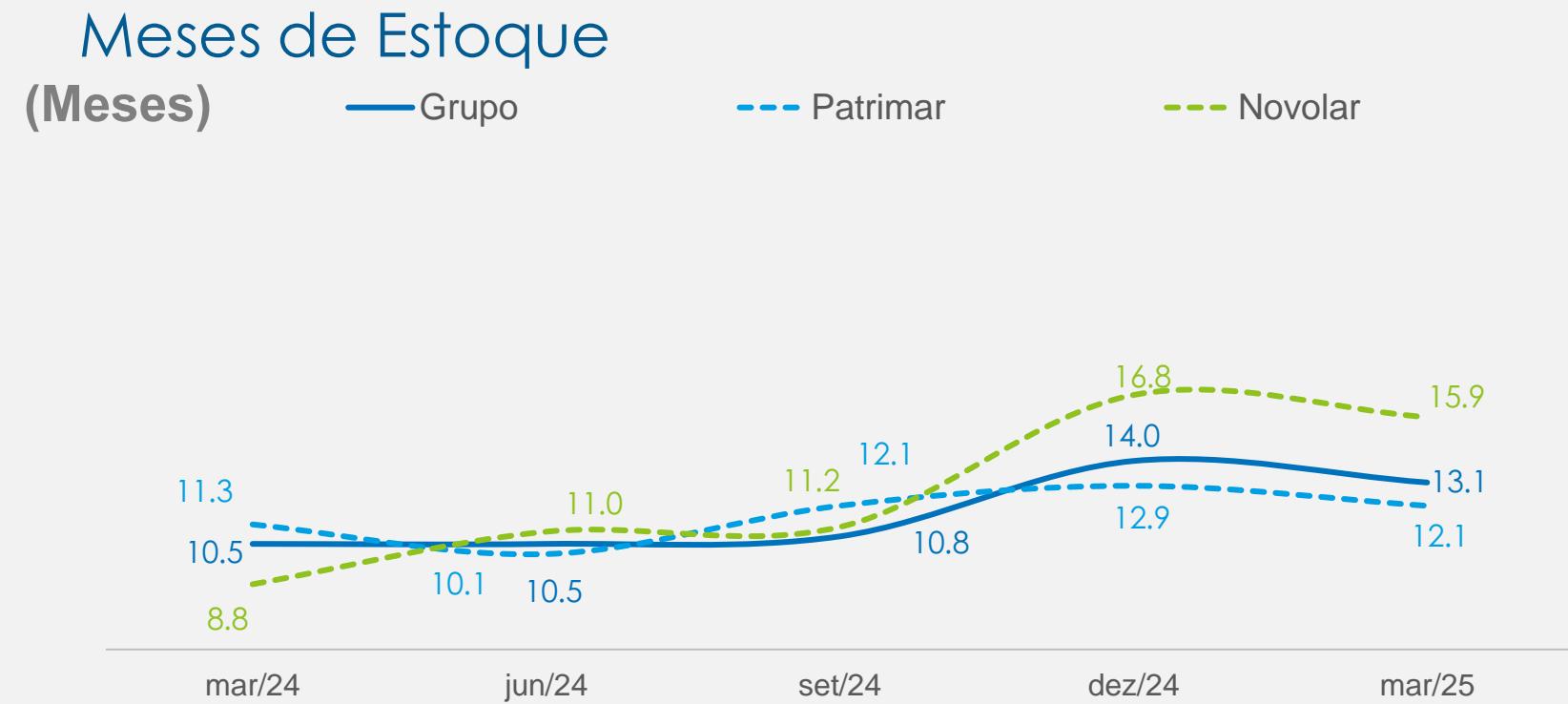
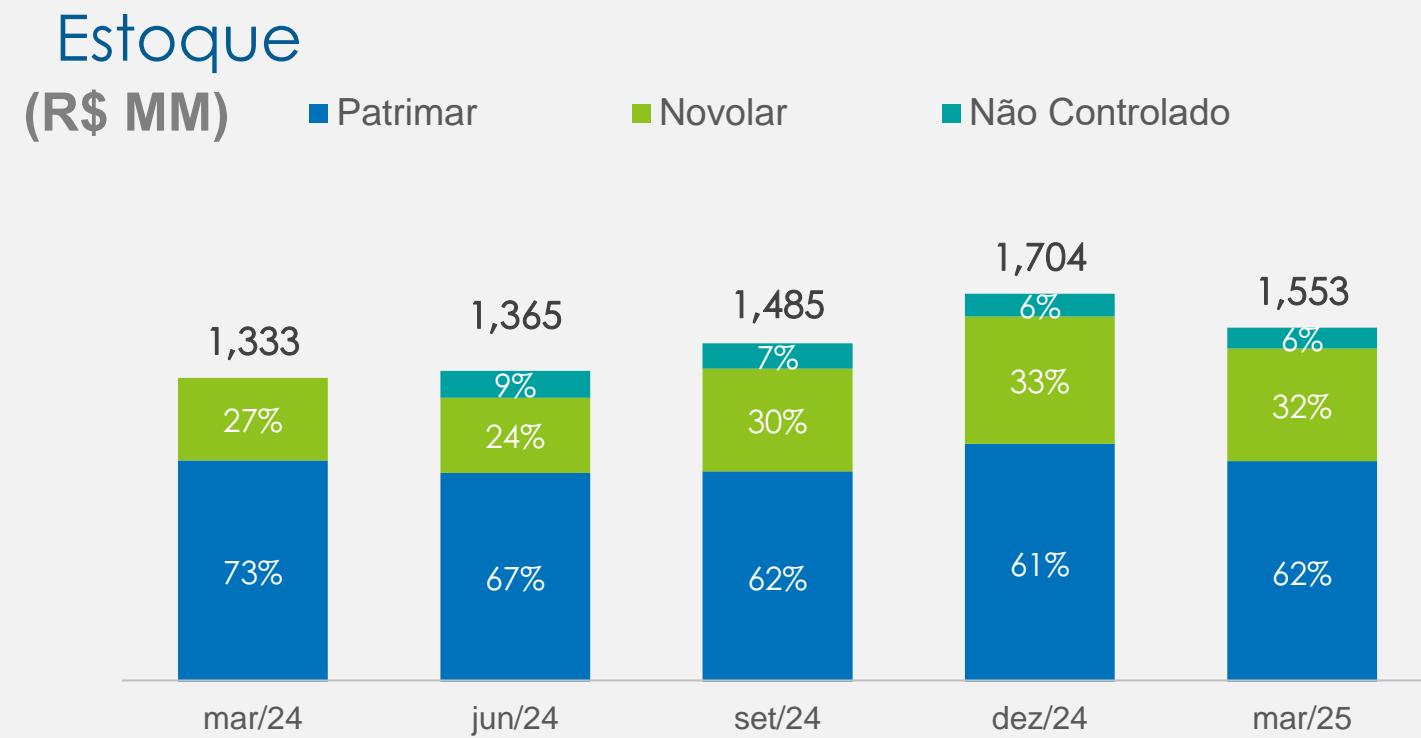
VGV Total e % do Total (R\$ mm; %)	Total	MG	RJ	Interior SP
Alta Renda	10.002 63%	8.098 51%	1.904 12%	-
Média Renda	2.283 15%	471 3%	871 6%	941 6%
Baixa Renda	3.498 22%	160 1%	1.387 9%	1.950 12%
Total	15.783 100%	8.730 55%	4.162 27%	2.891 18%

Vendas Líquidas 100%

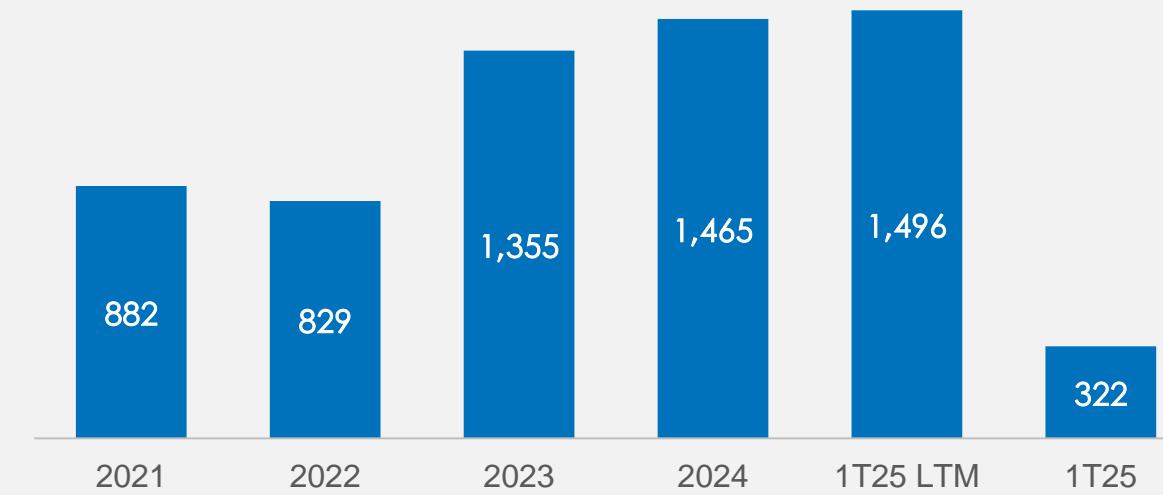


Lançamento 100%

Repasses
(Número)VSO Líquida
(%)

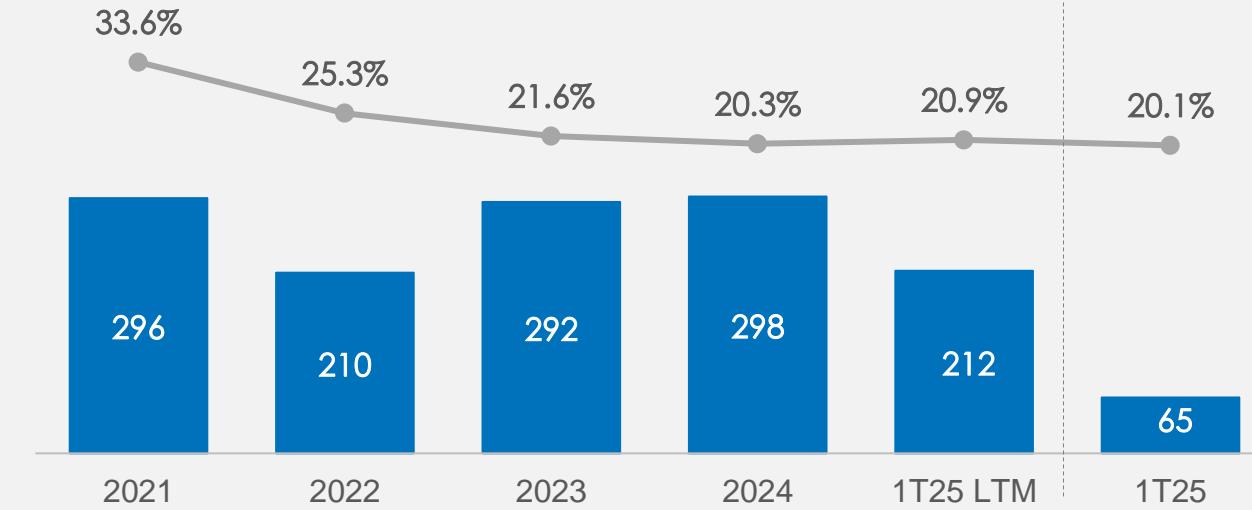


Receita Operacional Líquida (R\$ MM)



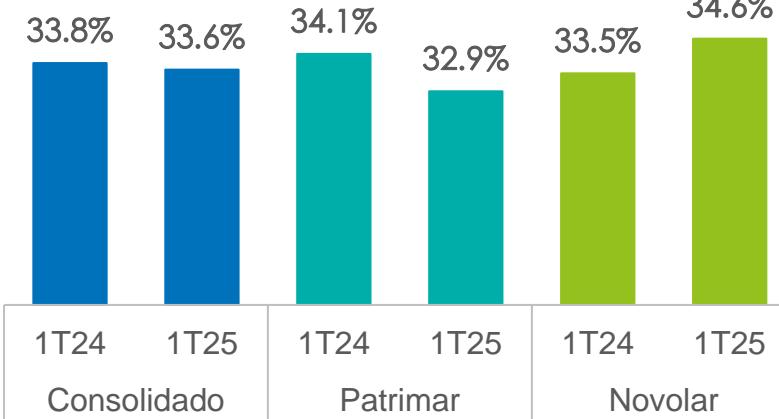
Lucro Bruto e Margem Bruta

■ Lucro Bruto (R\$ MM) ● Margem Bruta (%)



Margem Bruta das Vendas e Margem Backlog⁶

(%)

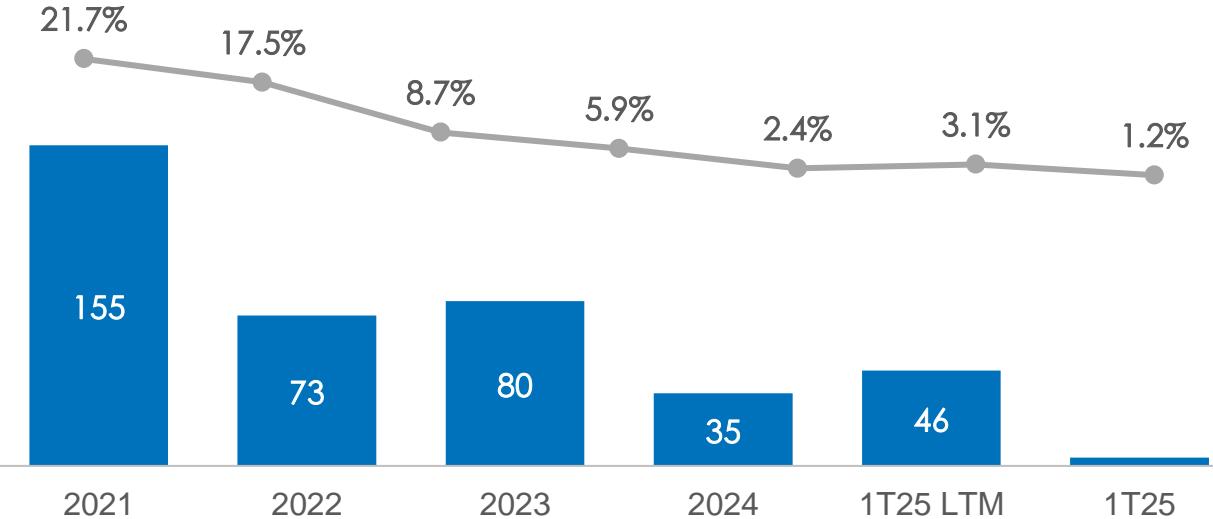


30.7% 31.4% 30.8% 31.1% 31.3%

1T24 2T24 3T24 4T24 1T25

Lucro Líquido e Margem Líquida

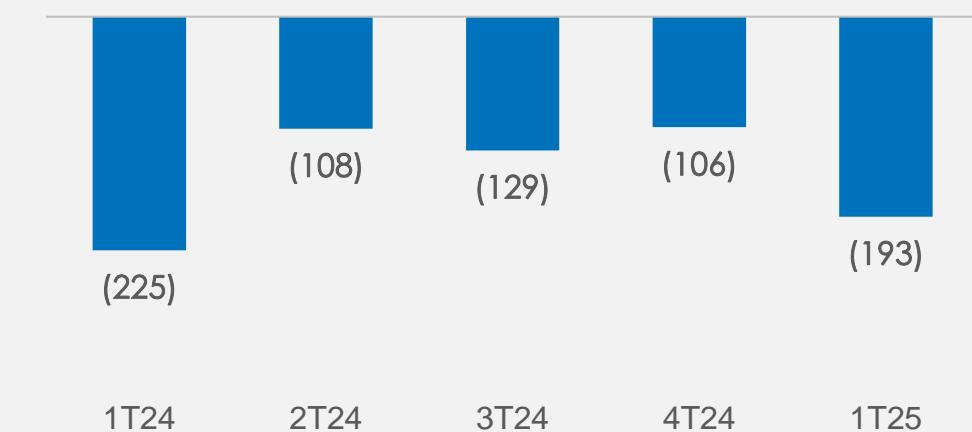
■ Lucro Líquido (R\$ MM) ● Margem Líquida (%)



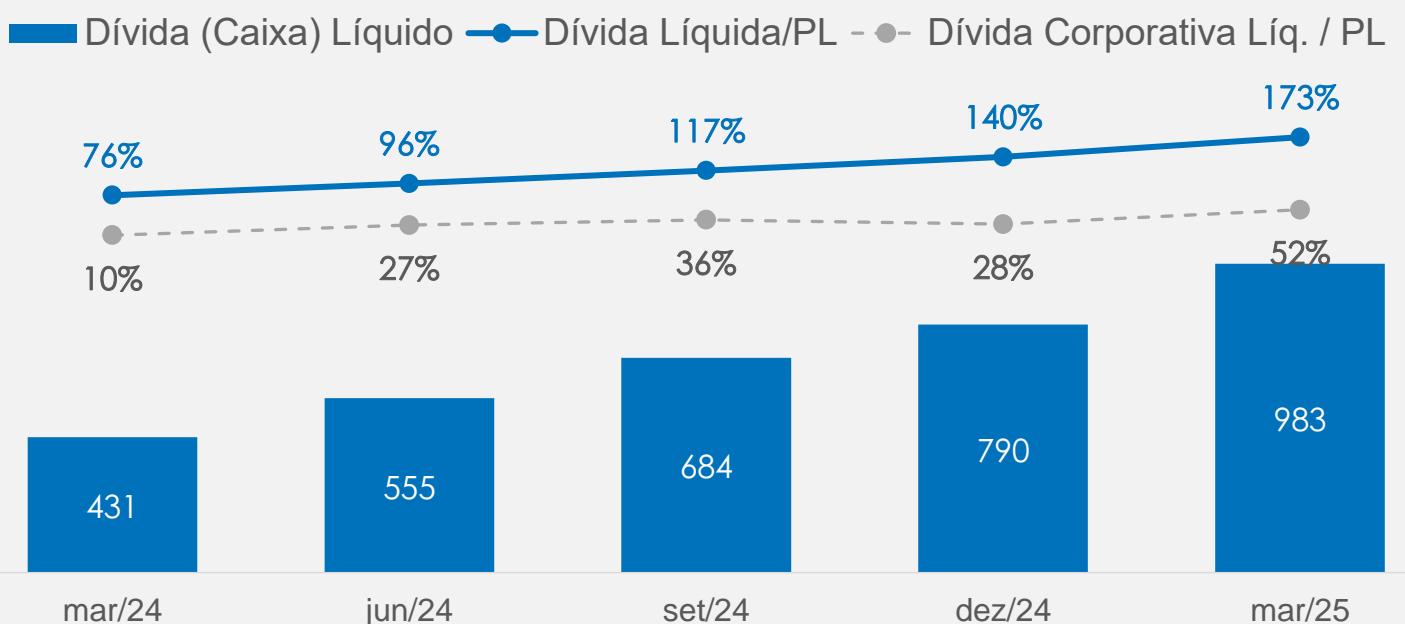
Nota: ⁶A Margem Bruta das Vendas considera o valor de contrato menos impostos, deduzidos do custo da fração vendida. A Margem Backlog (Margem a Apropriar) considera apenas a receita e custo a incorrer, sem impostos, sat e demais efeitos contábeis.

Fonte: números consolidados e informações da Companhia.

Cash Burn (R\$ MM)

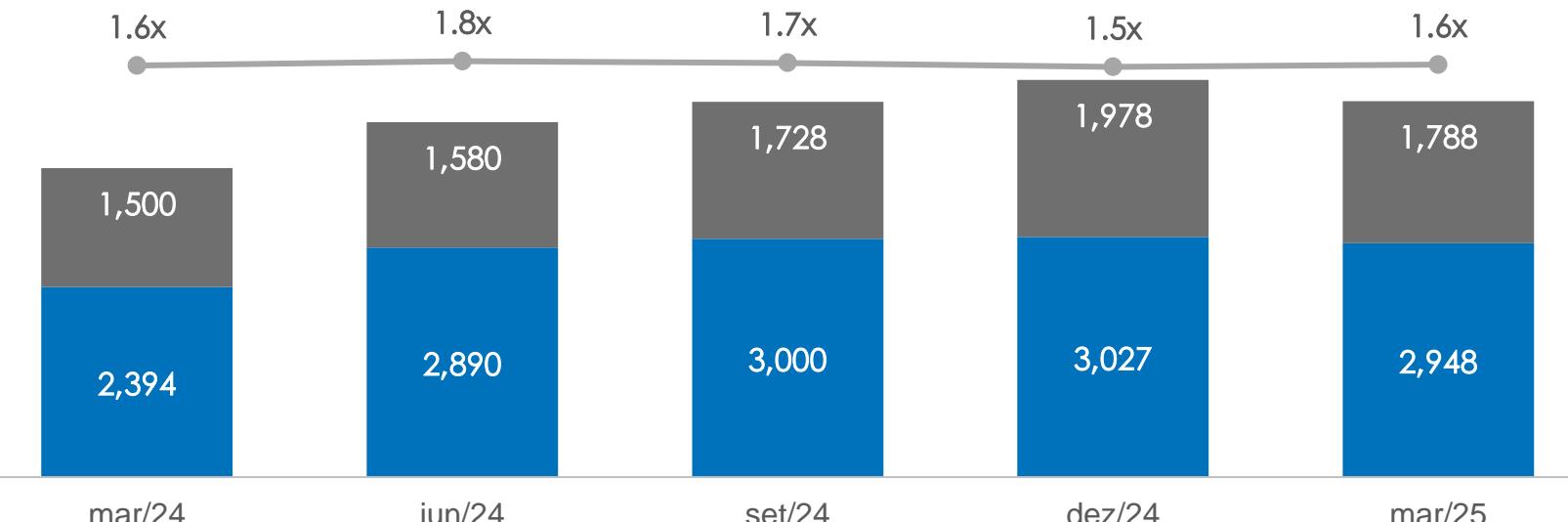


Endividamento

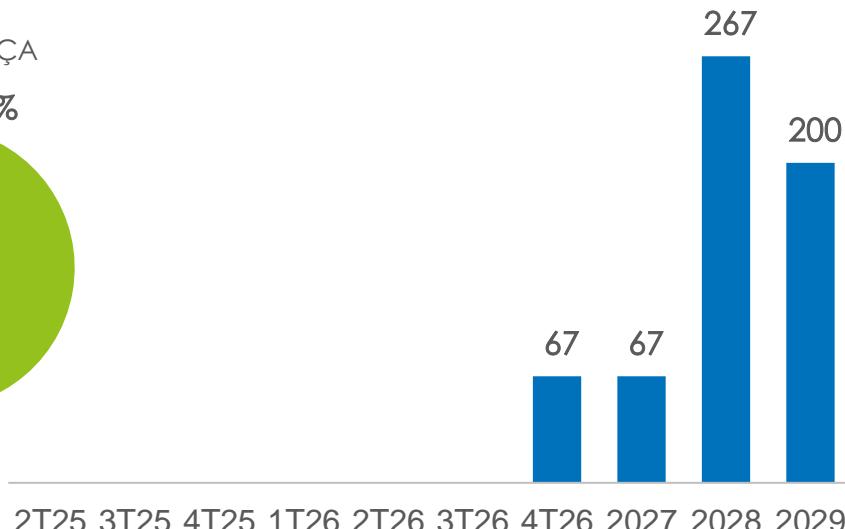
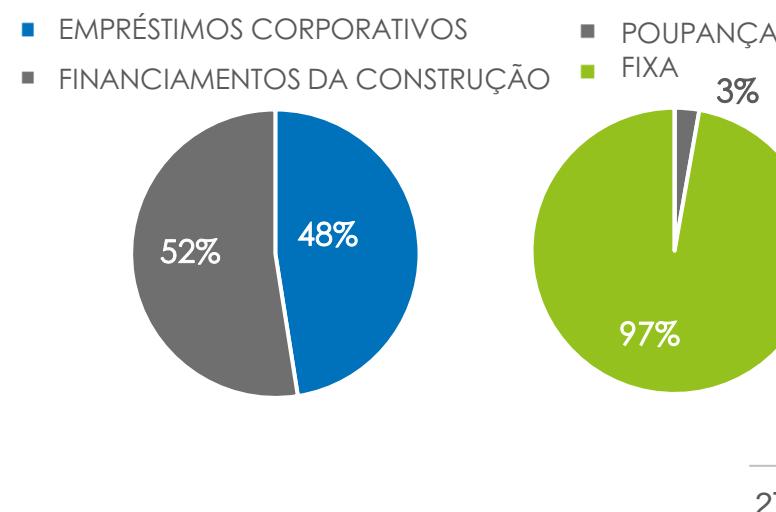


Cobertura do Passivo da Construção

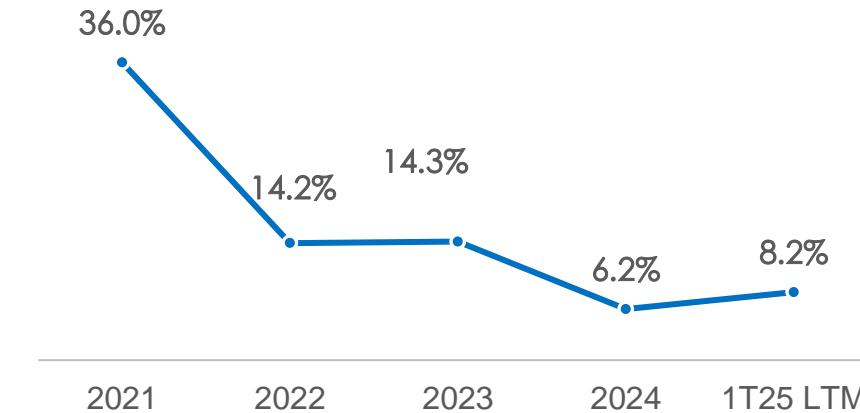
■ Caixa e TVM + Recebíveis (R\$ MM) ■ Passivo de Construção (R\$ MM) — Índice de Cobertura (x)



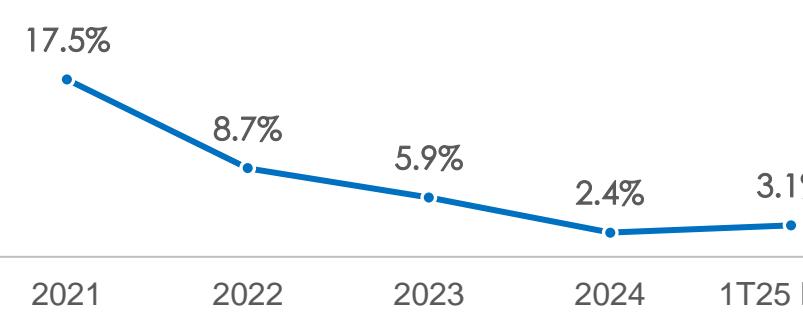
Composição da Dívida e Cronograma de Amortização da Dívida



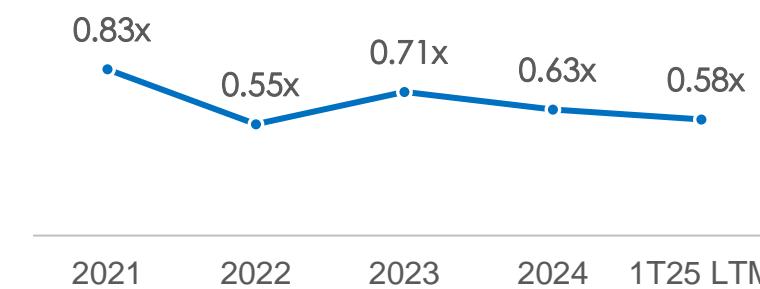
ROE (%)



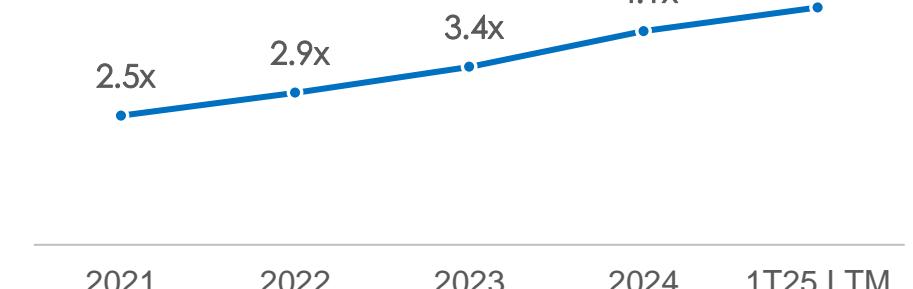
Margem Líquida (%)



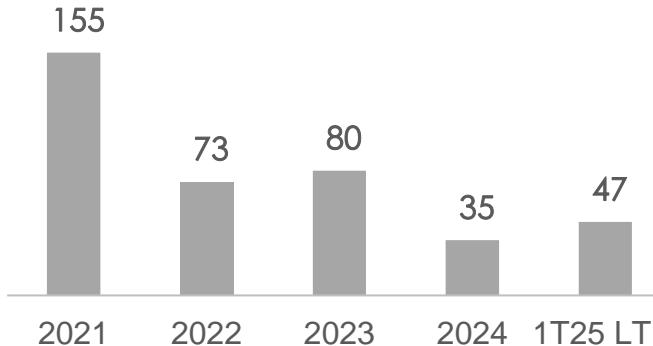
Giro do Ativo (x)



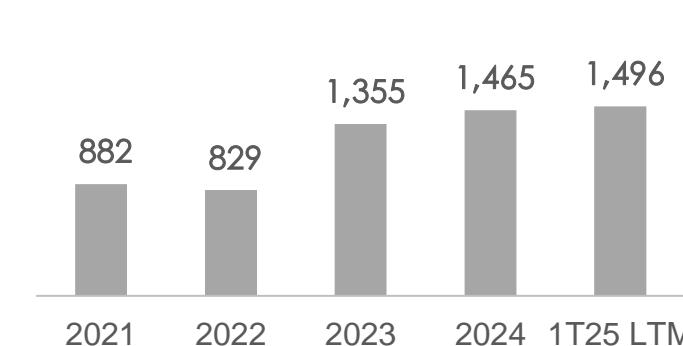
Alavancagem Financeira (x)



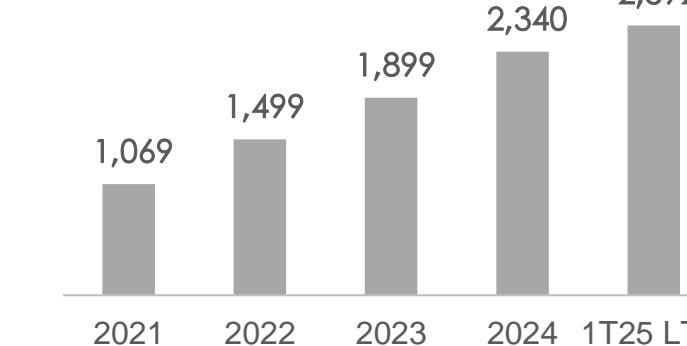
Lucro Líquido (R\$ MM)



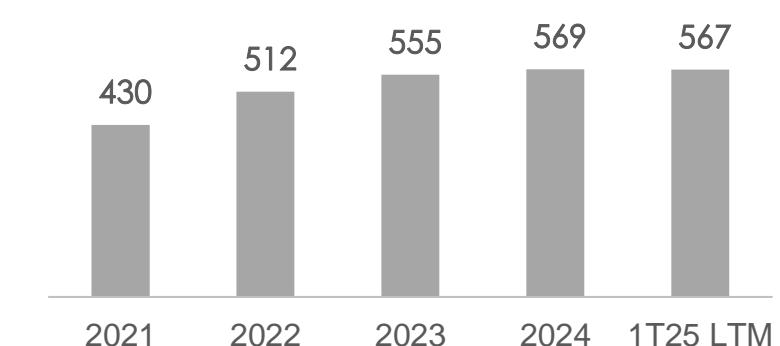
Receita Líquida (R\$ MM)



Ativo Total Médio (R\$ MM)



Patrimônio Líquido Médio (R\$ MM)



06

Governança corporativa

Membros do Conselho de Administração

Heloisa Veiga - Presidente


Fernando Calaes - Membro Independente


Renata Vilhena - Membro Independente


Renata Veiga - Membro

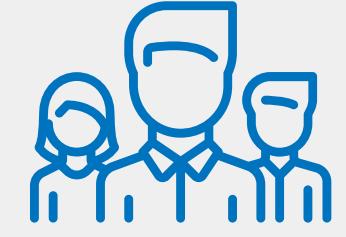

Milton Loureiro - Membro Independente


Time de gestão experiente e qualificado

 Alex Veiga CEO	 Renata Veiga Diretora Executiva de Produto e Incorporação
 Felipe Enck CFO & DRI	 Paulo Araujo Diretor Executivo Regional - RJ
 Lucas Couto Diretor Executivo Comercial e Marketing	 Patricia Veiga Diretora Executiva de Inovação e ESG
 Alexandre Lara Diretor Executivo Técnico	 Silvano Aragão Diretor Executivo de Desenvolvimento Humano
 Ronaldo de Almeida Diretor Executivo de Obras - Patrimar	 Marcelo Junqueira Diretor Regional - SP
 Farley Ornelas Diretor Executivo de Obras - Novolar	 Rodrigo Valente Diretor Geral de Obras - Patrimar



Categoria A na CVM desde 2020



Equipe de gestão diversificada



Capacitação das equipes e foco em resultados

06

Agenda ESG

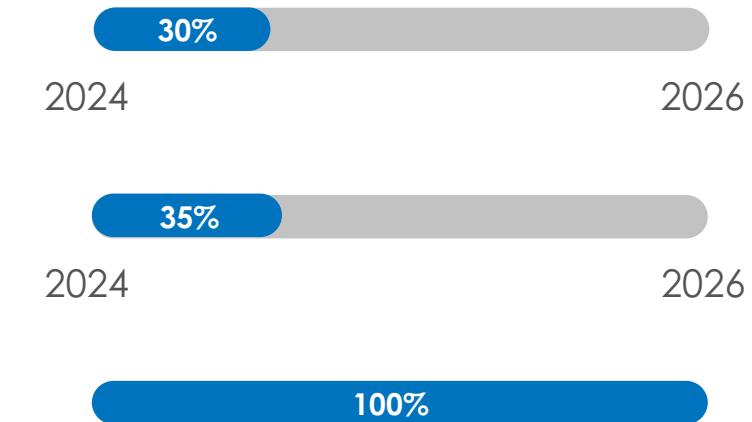
O Grupo Patrimar está investindo em empreendimentos sustentáveis, melhorando o relacionamento com comunidades e fortalecendo a governança corporativa



Clique para acessar:
**Relatório Anual de
Sustentabilidade 2023**



Compromissos firmados



70% dos nossos empreendimentos terão alguma certificação de sustentabilidade reconhecida no mercado até 2026;

100% de neutralização de carbono até 2026;

100% de eventos com carbono neutro em 2024.



Ambiental

Práticas sustentáveis em todas as etapas de seus projetos, desde as obras até o empreendimento entregue.



Social

Iniciativas como a Casa Sonhar Patrimar em Ribeirão das Neves, e o projeto Construindo o Bem, focado em ações sociais e voluntariado



Governança

Compromisso com conformidade, transparência e integridade em todas as áreas do negócio



07

Crescimento potencial mapeado



ECONÔMICO

Foco no crescimento do setor de baixa renda, dadas as grandes vantagens



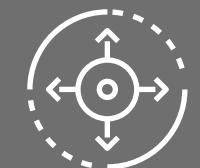
ALTA RENDA

Aumento de lucratividade



MARKET SHARE

Crescimento adicional nas regiões de atuação em todos os segmentos



DIFERENCIAMENTO

Atendimento, serviços e monetização (solução interna)



DIVERSIFICAÇÃO E NOVOS INVESTIMENTOS

Patrimar Asset

FOCO

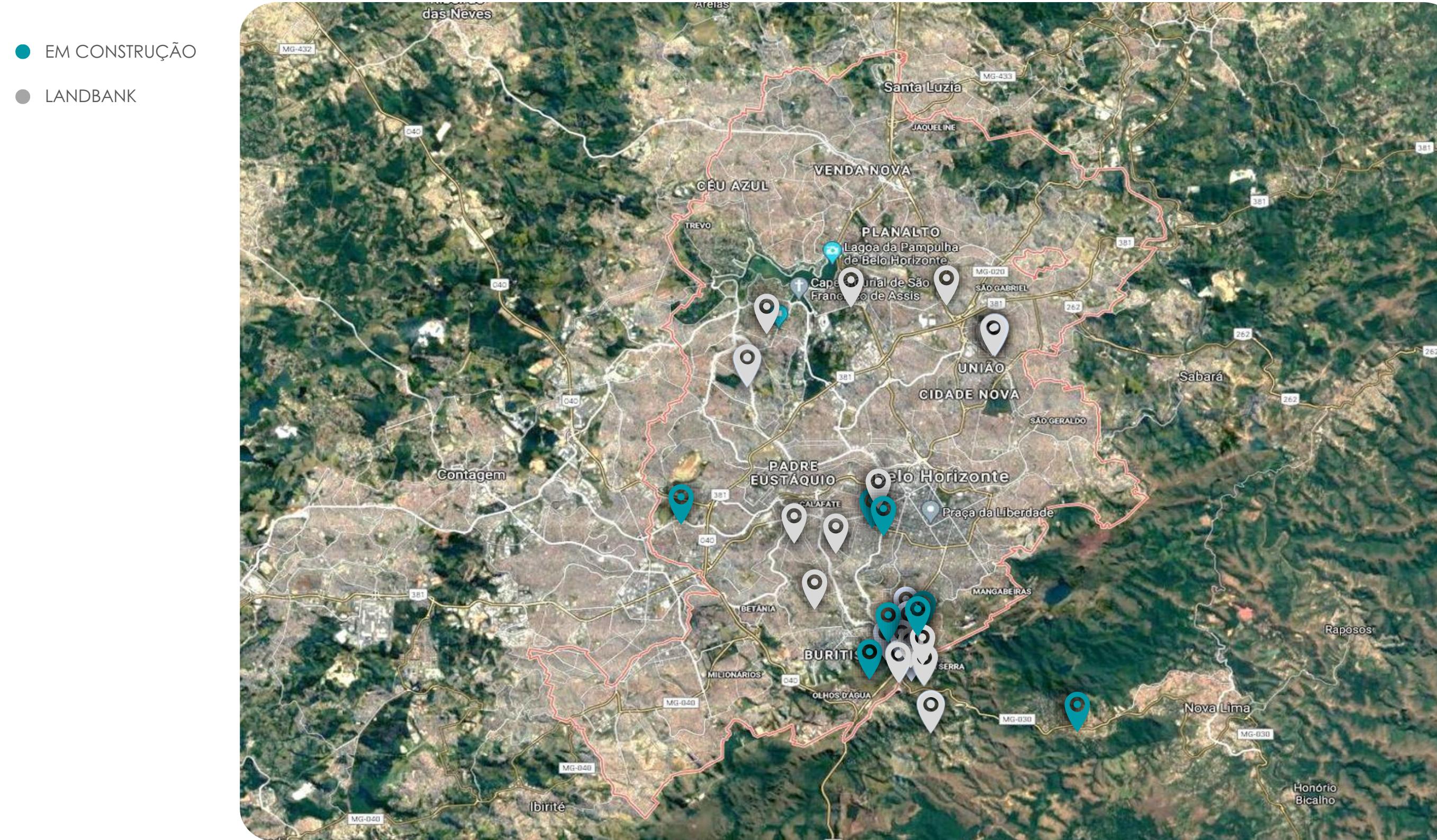
OPORTUNIDADES



Anexos



Landbank Belo Horizonte e Nova Lima



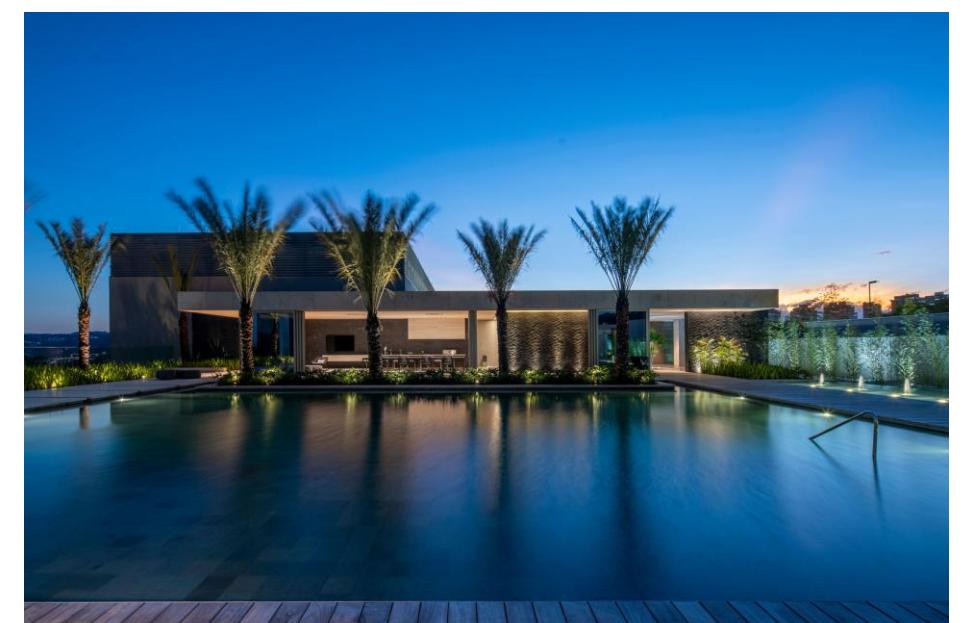
Minas Gerais | La Réserve

La Réserve é uma ilha de luxo e sofisticação na área mais nobre da cidade com um conjunto de 6 torres a ser finalizado em abril de 2027 que irá prover os clientes com serviços personalizados.

Desde a concepção, o empreendimento tem demonstrado enorme sucesso em vendas, provendo uma geração de caixa consistente, sem necessidade de financiamento.

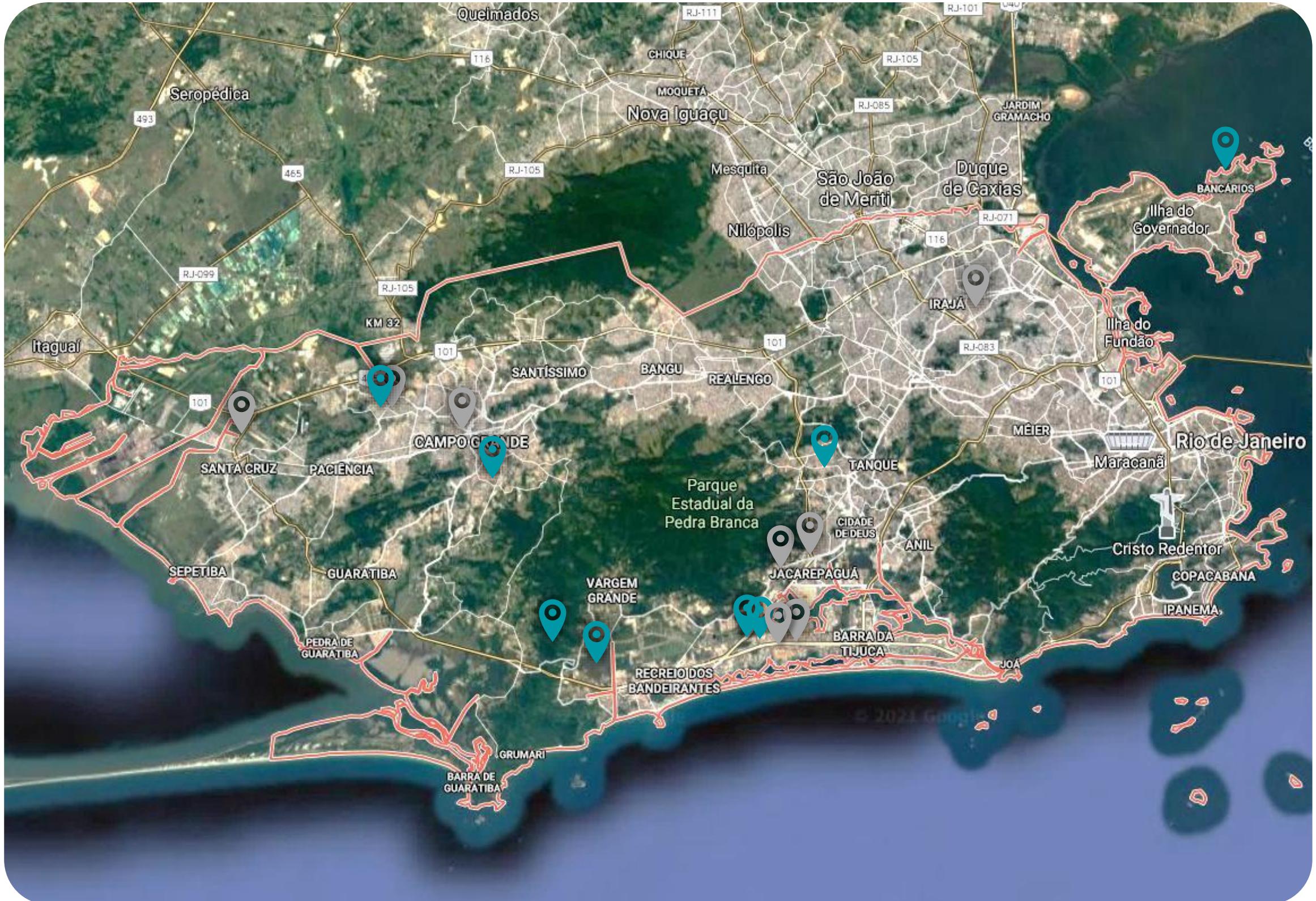


Apogee - La Réserve | Nova Lima - MG



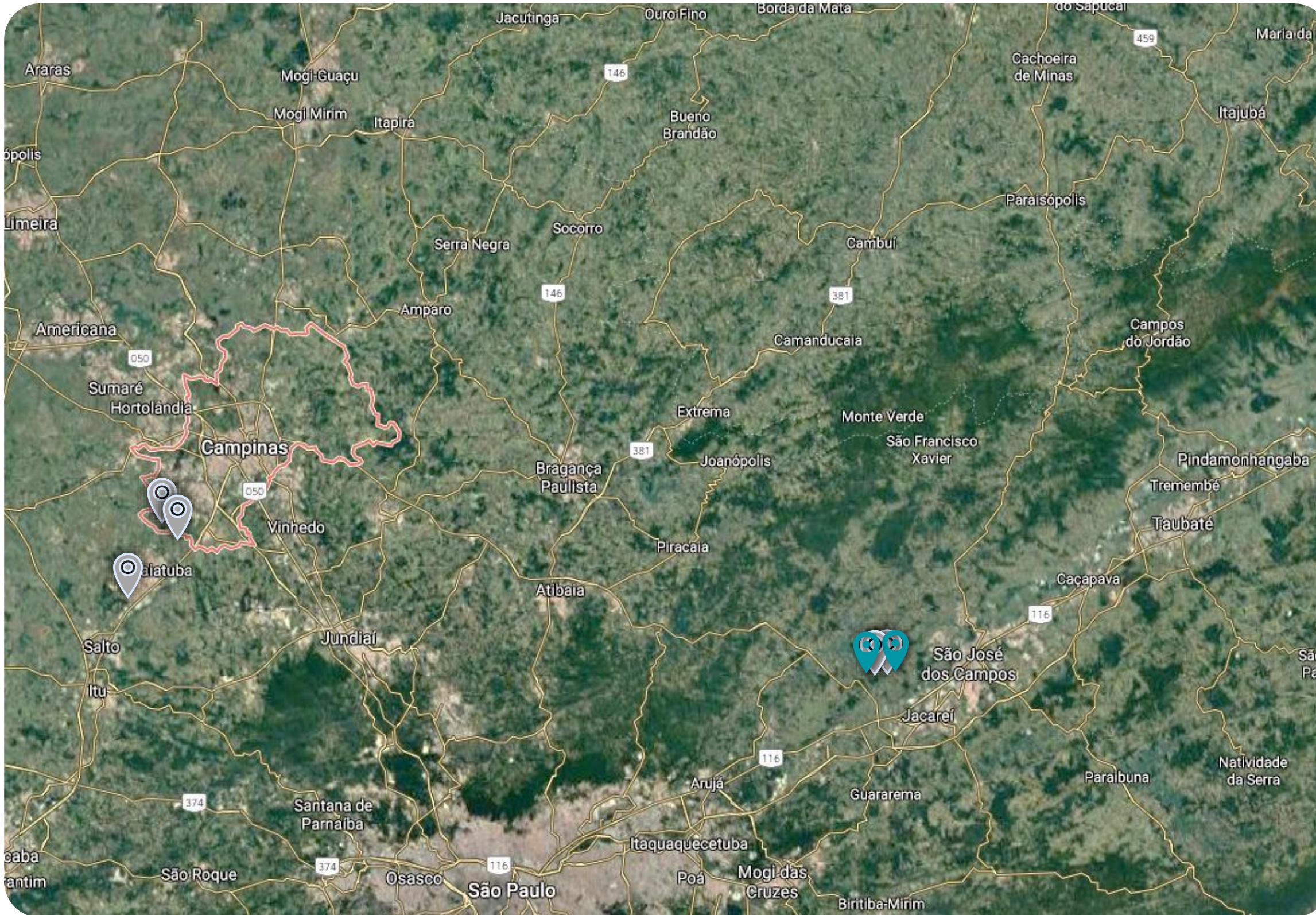
Landbank Rio de Janeiro

- EM CONSTRUÇÃO
- LANDBANK



Landbank São Paulo

- EM CONSTRUÇÃO
- LANDBANK





Resultados

Resultados consolidados – Grupo Patrimar

DRE (R\$ mil)	1T25	1T24	Δ %	1T25 LTM	1T24 LTM	Δ %
Receita Operacional Líquida	321.793	290.219	10,9%	1.496.106	1.415.791	5,7%
Custo dos imóveis vendidos	(257.239)	(241.308)	6,6%	(1.182.775)	(1.128.596)	4,8%
Lucro bruto	64.554	48.911	32,0%	313.331	287.195	9,1%
Margem bruta operacional	20,1%	16,9%	3,2 p.p.	20,9%	20,3%	0,7 p.p.
Receitas (despesas) operacionais	(45.719)	(44.426)	2,9%	(195.460)	(187.238)	4,4%
Gerais e administrativas	(22.267)	(19.723)	12,9%	(89.307)	(71.751)	24,5%
Vendas	(23.628)	(25.913)	-8,8%	(112.110)	(106.912)	4,9%
Outras receitas (despesas) operacionais	(1.269)	1.654	-176,7%	605	(5.920)	-110,2%
Equivalência patrimonial	1.445	(444)	-425,5%	5.352	(2.655)	-301,6%
Lucro (prejuízo) operacional	18.835	4.485	320,0%	117.871	99.957	17,9%
Receitas financeiras	15.225	14.073	8,2%	54.116	51.254	5,6%
Despesas financeiras	(22.820)	(16.907)	35,0%	(98.070)	(60.845)	61,2%
Resultado financeiro	(7.595)	(2.834)	168,0%	(43.954)	(9.591)	358,3%
Lucro (prejuízo) antes do IR e CS	11.240	1.651	580,8%	73.917	90.366	-18,2%
Imposto de renda e contribuição social	(7.252)	(8.595)	-15,6%	(27.833)	(34.787)	-20,0%
Lucro (prejuízo) líquido	3.988	(6.944)	-157,4%	46.084	55.579	-17,1%
Margem líquida	1,2%	-2,4%	3,6 p.p.	3,1%	3,9%	-0,8 p.p.
Atribuível a:						
Participação do controlador	5.005	(3.874)	-229,2%	40.761	36.565	-10,3%
Participação dos sócios não controladores	(1.017)	(3.070)	-66,9%	5.323	19.014	257,2%

Resultados consolidados – Grupo Patrimar

Ativo	31/03/2025	31/12/2024	Δ %	Passivo	31/03/2025	31/12/2024	Δ %
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	230.121	302.281	-23,9%	Empréstimos e financiamentos	412.747	265.431	55,5%
Título e valores mobiliários	91.879	135.801	-32,3%	Arrendamento	4.213	3.714	13,4%
Conta a receber de clientes	640.246	523.613	22,3%	Fornecedores	116.677	109.507	6,5%
Imóveis a comercializar	616.502	553.337	11,4%	Salários e encargos sociais	20.666	20.632	0,2%
Tributos a recuperar	28.793	28.027	2,7%	Tributos a pagar	6.435	6.726	-4,3%
Despesas antecipadas	45.080	45.548	-1,0%	Obrigações por compra de imóveis	33.991	33.210	2,4%
Outras contas a receber	17.700	14.569	21,5%	Dividendos a pagar	7.572	7.572	0,0%
Total do ativo circulante	1.670.321	1.603.176	4,2%	Adiantamentos de clientes	227.102	256.005	-11,3%
				Provisão para manutenção de imóveis	1.891	2.005	-5,7%
				Tributos diferidos	28.706	22.531	27,4%
				Outras contas a pagar	4.061	2.754	47,5%
				Total do passivo circulante	864.061	730.087	18,4%
Não circulante				Não circulante			
Aplicações financeiras	3.292	3.203	2,8%	Empréstimos, financiamentos e debêntures	892.174	962.969	-7,4%
Contas a receber de clientes	664.178	664.073	0,0%	Arrendamentos	9.656	11.136	-13,3%
Imóveis a comercializar	68.910	101.033	-31,8%	Obrigações por compra de imóvel	82.810	87.889	-5,8%
Depósitos judiciais	2.544	773	229,1%	Adiantamentos recebidos de clientes	104.652	124.647	-16,0%
Créditos com partes relacionadas	91.570	85.839	6,7%	Provisão para riscos	4.601	4.462	3,1%
Impostos diferidos ativos	1.241	1.825	-32,0%	Provisão para manutenção de imóvel	31.288	28.901	8,3%
Instrumentos financeiros	227	213	6,6%	Tributos correntes com recolhimento diferido	26.541	27.856	-4,7%
Total do ativo realizável a longo prazo	831.962	856.959	-2,9%	Débitos com partes relacionadas	20.703	17.083	21,2%
				Provisão para passivo a descoberto	11.148	9.563	16,6%
				Total do passivo não circulante	1.183.573	1.274.506	-7,1%
Investimentos	36.355	32.569	11,6%	Patrimônio líquido			
Imobilizado	51.662	50.700	1,9%	Capital social	269.172	269.172	0,0%
Intangível	12.125	11.319	7,1%	Reservas de capital	259	259	0,0%
Direito de uso de arrendamento	14.278	14.982	-4,7%	Reservas de lucro	150.818	150.818	0,0%
Total do ativo não circulante	946.382	966.529	-2,1%	Lucros/Prejuízos acumulados	5.005	-	n/a
					425.254	420.249	1,2%
				Participação dos não controladores	143.815	144.863	-0,7%
				Total do patrimônio líquido	569.069	565.112	0,7%
Total do ativo	2.616.703	2.569.705	1,8%	Total do passivo e patrimônio líquido	2.616.703	2.569.705	1,8%

Fluxo de caixa consolidado – Grupo Patrimar

Fluxo de Caixa - R\$	31/03/2025	31/03/2024	Δ %
Fluxo das atividades operacionais			
Lucro líquido do exercício	3.988	(6.944)	-157,4%
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa gerado pelas atividades operacionais			
Depreciações e amortizações	9.076	5.563	63,1%
Ajuste a valor presente sobre contas a receber	(3.718)	99	-3855,6%
Resultado de equivalência patrimonial	(1.445)	444	-425,5%
Provisão para manutenção de imóveis	3.901	5.619	-30,6%
Provisão para riscos trabalhistas, cíveis e tributários	1.257	2.161	-41,8%
Provisão para distratos	519	(1.168)	-144,4%
Provisão para devedores duvidosos	2.024	908	122,9%
Provisão de juros sobre empréstimos e financiamentos	42.062	22.894	83,7%
Imposto de renda e contribuição social	4.050	4.686	-13,6%
Baixa de Ativos Imobilizados	-	353	-100,0%
Rendimento de títulos e valores mobiliários	(2.683)	(6.278)	-57,3%
Valor justo de instrumento financeiro	(14)	-	n/a
	59.017	28.337	108,3%
Variações no capital circulante			
Aumento / (redução) dos ativos e passivos			
Contas a receber de clientes	(115.563)	(63.175)	82,9%
Imóveis a comercializar	(31.042)	(47.226)	-34,3%
Tributos a recuperar	(182)	(1.385)	-86,9%
Outros ativos	(4.434)	(1.468)	202,0%
Fornecedores	7.170	(28.579)	-125,1%
Salários e encargos sociais	34	1.680	-98,0%
Obrigações tributárias	3.721	(697)	-633,9%
Obrigações por compra de imóveis	(4.298)	(6.726)	-36,1%
Adiantamentos de clientes	(48.898)	(18.859)	159,3%
Outros passivos	1.307	4.814	-72,9%
Valores pagos por manutenção de imóveis em garantia	(1.628)	(3.578)	-54,5%
Valores pagos por riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(1.118)	(2.348)	-52,4%
	(194.931)	(167.547)	16,3%
Juros pagos	(15.266)	(32.298)	-52,7%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(3.202)	(3.380)	-5,3%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(154.382)	(174.888)	-11,7%
Fluxos das atividades de investimentos			
Aumento de títulos e valor mobiliários	46.605	14.142	229,6%
Movimentação de aplicações financeiras restritas	(89)	(68)	30,9%
Adiantamentos a empresas ligadas	(2.111)	(52.025)	-95,9%
Aportes (retorno) de investimentos	(756)	(1.113)	-32,1%
Aquisições de ativos imobilizados e intangíveis	(9.794)	(11.097)	-11,7%
Caixa líquido (aplicados nas) gerados pelas atividades de investimentos	33.855	(50.161)	-167%
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Valores recebidos de empréstimos e financiamentos	97.758	51.369	90,3%
Amortização de principal de empréstimos e financiamentos	(49.360)	(9.111)	441,8%
Dividendos pagos	-	-	n/a
Distribuições a sócios não controladores, líquido	(31)	-	n/a
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	48.367	42.258	14,5%
Aumento de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	(72.160)	(182.791)	-60,5%
Variação de caixa			
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	302.281	425.150	-28,9%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	230.121	242.359	-5,0%
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(72.160)	(182.791)	-60,5%



OBRIGADO

patrimar.com.br | novolar.com.br



Felipe Enck Gonçalves
Diretor Financeiro e de Relações
com Investidores
Telefone: (31) 3254-0311
ri@patrimar.com.br